

第35期報告書

(平成27年4月1日～平成28年3月31日)



株式会社 ワークマン

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。ここに、当社第35期報告書をお手許にお届けするにあたり一言ご挨拶申し上げます。当事業年度におけるわが国経済は、企業収益の改善など緩やかな回復基調がみられましたが、中国をはじめ新興国の景気減速や原油安の影響で株価、為替の変動が激しく、先行き不透明な状況が続きました。個人消費につきましても、雇用の改善はみられたものの、物価上昇で実質賃金は減少、低迷が長引いております。

ワーキング・ユニフォーム業界におきましては、建設業の好調を背景に底堅く推移した一方、暖冬の影響で冬物衣料が振るわず、また、中国、ベトナム等海外生産国の賃金上昇によるコストアップで経営環境は厳しいものとなっております。

このような状況の中で当社は、商品では、作業上での動作性・耐久性をさらに追求、かつデザイン性を高めた「STRETCHシリーズ」等、革新的機能をもつP B（プライベートブランド）商品の開発で、競合他社との差別化を一段と加速させました。これによりP B商品は513アイテムの展開で、チェーン全店売上高構成比は20.5%（前期比3.8ポイント増）となりました。

販売面では、店舗外装の変更と分かりやすい売場づくり、そして商品中心のテレビCMや専門誌への露出といった新たなメディア戦略の推進で、アウトドア、スポーツなど新たな客層の拡大と個店売上の向上に取り組みました。

店舗展開では、大分、沖縄2県に初出店するとともに、スクラップ&ビルドによる既存店の活性化を図りました。当事業年度は、開店18店舗、スクラップ&ビルド7店舗、賃貸借契約満了による閉店1店舗で、平成28年3月31日現在の営業店舗数は、フランチャイズ・ストア（加盟店A契約店舗）が前期末より12店舗増の653店舗、直営店（加盟店B契約店舗及びトレーニング・ストア）は前期末より5店舗増の113店舗で、44都道府県下に合計766店舗となりました。

この結果、当事業年度のチェーン全店売上高は714億65百万円（前期比3.3%増、既存店前期比2.2%増）となりました。また営業総収入は495億77百万円（前期比2.4%増）、営業利益88億7百万円（前期比5.6%増）、経常利益99億48百万円（前期比5.1%増）、当期純利益62億33百万円（前期比6.1%増）となりました。

今後の見通しにつきましては、新興国経済の低迷、EUの足並みの乱れなどで不透明感は依然として強く、個人消費も力強さを欠く状況が続くと思われま

す。このような環境の中で当社は、「ワークマンプラス・プロジェクト」を推進し、アウトドア・スポーツ向けに加え、働く女性向けのアイテムの展開や地域特性を生かした売場づくりで、さらなる客層拡大と個店売上向上に取り組んでまいります。

平成29年2月には「新伊勢崎流通センター」が稼働予定で、これにより出荷精度の向上と在庫管理の効率化を図り、加盟店の支援をさらに強化してまいります。

店舗展開では、関東・近畿地方を中心にドミナントエリアの強化を進めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成28年6月

取締役会長 土屋 嘉雄

取締役社長 栗山 清治

商品別の販売状況

直営店（加盟店B契約店舗及びトレーニング・ストア）

（単位：百万円）

区 分	第34期 (平成27年3月期)	第35期 (平成28年3月期)	増(△減)
ファミリー衣料	3,633	3,605	△27
カジュアルウエア	3,014	3,053	39
ワーキングウエア	9,941	10,080	139
履物	6,574	6,867	292
作業用品	11,387	11,789	402
その他	919	1,030	111
合計	35,471	36,428	957

(注) 上記の金額には、加盟店向け商品供給売上高を含めて表示しております。

フランチャイズ・ストア（加盟店A契約店舗）

（単位：百万円）

区 分	第34期 (平成27年3月期)	第35期 (平成28年3月期)	増(△減)
ファミリー衣料	6,077	6,202	124
カジュアルウエア	6,463	6,656	192
ワーキングウエア	17,614	18,050	436
履物	12,911	13,147	235
作業用品	18,248	19,101	852
その他	1,607	1,664	57
合計	62,923	64,822	1,899

設備投資の状況

当事業年度における設備投資の総額は23億10百万円であり、その内容は自社店舗の建設などで10億13百万円、流通センター建設に伴う用地取得で9億85百万円、自社利用のソフトウェアの開発などで1億29百万円、新規出店に関連して賃貸借契約に係る差入保証金1億82百万円であります。

業績の推移

営業総収入



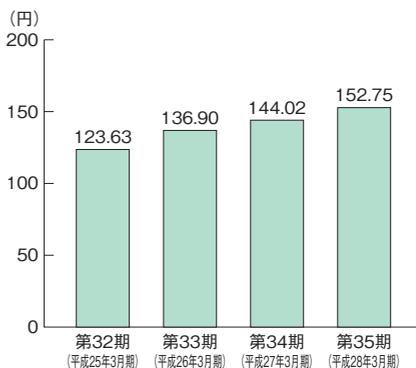
経常利益



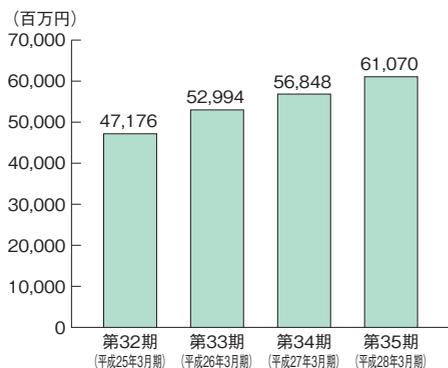
当期純利益



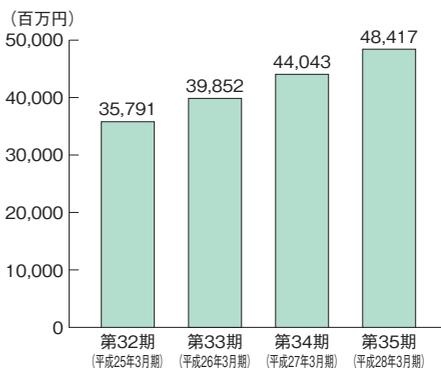
1株当たり当期純利益



総資産



純資産



貸借対照表

(単位：千円)

期別 科目	第34期 (平成27年 3月31日現在)	第35期 (平成28年 3月31日現在)
資産の部		
流動資産	40,208,219	43,496,050
現金及び預金	28,028,719	31,161,166
売掛金	40,840	52,078
加盟店貸勘定	5,584,459	5,976,540
商品	5,500,107	5,273,723
貯蔵品	28,906	33,890
繰延税金資産	216,416	242,683
未収入金	151,904	162,143
1年内回収予定の差入保証金	568,402	524,441
その他	88,836	71,307
貸倒引当金	△374	△1,925
固定資産	16,640,480	17,574,762
有形固定資産	9,595,693	10,856,245
建物	4,018,330	4,406,907
構築物	805,230	855,266
車両運搬具	7,102	5,015
工具器具備品	607,677	539,702
土地	2,966,297	3,951,897
リース資産	1,190,863	1,091,961
建設仮勘定	192	5,493
無形固定資産	350,754	363,701
投資その他の資産	6,694,032	6,354,815
投資有価証券	3,475	3,240
長期前払費用	706,571	683,405
繰延税金資産	600,030	599,265
差入保証金	5,379,481	5,059,300
その他	32,970	38,098
貸倒引当金	△28,497	△28,497
資産合計	56,848,699	61,070,812

期別 科目	第34期 (平成27年 3月31日現在)	第35期 (平成28年 3月31日現在)
負債の部		
流動負債	9,452,483	9,334,730
買掛金	2,862,230	2,337,542
加盟店買掛金	946,964	1,136,277
加盟店借勘定	122,088	144,153
短期借入金	1,350,000	1,350,000
リース債務	91,017	95,373
未払金	1,327,606	1,367,598
未払法人税等	1,761,518	2,097,936
未払消費税等	465,833	280,402
未払費用	289,426	285,088
役員賞与引当金	43,420	38,240
リース資産減損勘定	16,306	11,210
その他	176,070	190,907
固定負債	3,352,335	3,318,393
リース債務	1,312,093	1,216,720
長期預り保証金	1,145,018	1,173,388
長期リース資産減損勘定	49,815	38,604
資産除去債務	845,409	889,680
負債合計	12,804,818	12,653,123
純資産の部		
株主資本	44,029,730	48,487,237
資本金	1,622,718	1,622,718
資本剰余金	1,342,600	1,342,600
資本準備金	1,342,600	1,342,600
利益剰余金	41,129,489	45,587,602
利益準備金	178,620	178,620
その他利益剰余金	40,950,869	45,408,982
別途積立金	23,150,000	23,150,000
繰越利益剰余金	17,800,869	22,258,982
自己株式	△65,078	△65,683
評価・換算差額等	14,149	△69,548
その他有価証券評価差額金	950	1,077
繰延ヘッジ損益	13,199	△70,625
純資産合計	44,043,880	48,417,688
負債・純資産合計	56,848,699	61,070,812

(注) 有形固定資産減価償却累計額

第34期 8,002,560千円 第35期 8,576,454千円

損益計算書

(単位：千円)

科 目	期 別	
	第 3 4 期 (自 平成26年 4月 1日 至 平成27年 3月31日)	第 3 5 期 (自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月31日)
営 業 総 収 入	48,426,247	49,577,749
売 上 高	35,471,235	36,428,618
加 盟 店 か ら の 収 入	9,605,414	9,934,402
そ の 他 の 営 業 収 入	3,349,597	3,214,728
売 上 原 価	31,784,272	32,402,259
営 業 総 利 益	16,641,974	17,175,489
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	8,302,281	8,367,741
営 業 利 益	8,339,693	8,807,748
営 業 外 収 益	1,200,927	1,221,328
受 取 利 息	355,407	371,527
仕 入 割 引	190,214	176,152
そ の 他	655,304	673,649
営 業 外 費 用	70,866	80,913
支 払 利 息	66,128	67,414
為 替 差 損	4,666	13,445
そ の 他	71	52
経 常 利 益	9,469,754	9,948,163
特 別 損 失	19,297	8,852
固 定 資 産 除 却 損	5,319	75
減 損 損 失	13,978	8,777
税 引 前 当 期 純 利 益	9,450,456	9,939,311
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	3,492,443	3,693,906
法 人 税 等 調 整 額	81,073	12,245
当 期 純 利 益	5,876,940	6,233,159

(注) 1. 売上高に含めて計上している加盟店向け商品供給高は次のとおりであります。

第 3 4 期 29,208,584千円 第 3 5 期 29,785,744千円

2. 加盟店からの収入の対象となる加盟店売上高は次のとおりであります。

第 3 4 期 62,923,277千円 第 3 5 期 64,822,876千円

3. 直営店と加盟店をあわせたチェーン全店の売上高は次のとおりであります。

第 3 4 期 69,185,928千円 第 3 5 期 71,465,750千円

株主資本等変動計算書 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日)

(単位：千円)

	株 主 資 本								
	資 本 金	資 本 剰 余 金		利 益 剰 余 金			自己株式	株主資本合 計	
		資本準備金	資本剰余金合 計	利益準備金	その他利益剰余金				利益剰余金合 計
					別 途 積 立 金	繰越利益 剰 余 金			
当期首残高	1,622,718	1,342,600	1,342,600	178,620	23,150,000	17,800,869	41,129,489	△65,078	44,029,730
当期変動額									
剰余金の配当						△1,775,047	△1,775,047		△1,775,047
当期純利益						6,233,159	6,233,159		6,233,159
自己株式の取得								△605	△605
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）									—
当期変動額合計	—	—	—	—	—	4,458,112	4,458,112	△605	4,457,506
当期末残高	1,622,718	1,342,600	1,342,600	178,620	23,150,000	22,258,982	45,587,602	△65,683	48,487,237

	評 価 ・ 換 算 差 額 等			純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損 益	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	950	13,199	14,149	44,043,880
当期変動額				
剰余金の配当				△1,775,047
当期純利益				6,233,159
自己株式の取得				△605
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	127	△83,825	△83,698	△83,698
当期変動額合計	127	△83,825	△83,698	4,373,808
当期末残高	1,077	△70,625	△69,548	48,417,688

キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科 目	期 別	第 3 4 期	第 3 5 期
		(自 平成26年 4月 1日 至 平成27年 3月 31日)	(自 平成27年 4月 1日 至 平成28年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		4,660,334	6,871,235
投資活動によるキャッシュ・フロー		△3,896,305	△8,359,424
財務活動によるキャッシュ・フロー		△1,775,596	△1,866,561
現金及び現金同等物に係る換算差額		—	△12,803
現金及び現金同等物の増加額		△1,011,566	△3,367,553
現金及び現金同等物の期首残高		26,040,286	25,028,719
現金及び現金同等物の期末残高		25,028,719	21,661,166

- (注) 1. 本報告書の記載金額は、表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。
2. 当社は、平成28年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。当該株式分割については、第32期の期首に株式分割が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益を算定しております。

役 員 (平成28年 6月29日現在)

取締役会長	土屋 嘉雄	
代表取締役社長	栗山 清治	
常務取締役	児島 芳夫	財務部・経営企画部担当
常務取締役	土屋 哲雄	情報システム部・ロジスティクス部担当
取締役	服部 政二	スーパーバイズ部長
常勤監査役	長谷川 浩	
監査役	新井 俊夫	
監査役	堀口 均	

(注) 監査役新井俊夫氏及び監査役堀口 均氏は、社外監査役であります。

会社の概要 (平成28年3月31日現在)

商号：株式会社ワークマン
設立：昭和54年11月30日
本社：群馬県伊勢崎市柴町1732番地
資本金：1,622,718,300円
従業員数：227名
事業内容：フランチャイズシステムによる作業服及び作業関連用品の専門店チェーン

株式の状況 (平成28年3月31日現在)

発行可能株式総数 48,000,000株
発行済株式の総数 20,461,704株 (自己株式58,949株を含む。)
株主数 710名
大株主(上位10名)

株主名	持株数	持株比率
株式会社ベイシア興業	5,760,000 ^株	28.2%
土屋裕雅	3,000,000	14.7
株式会社カインズ	1,973,600	9.7
吉田佳世	1,482,600	7.3
大嶽恵	1,482,600	7.3
ビービーエイチフォーファイデリティロープライズストックファンド	1,200,000	5.9
土屋嘉雄	1,137,200	5.6
株式会社カインズ興産	744,000	3.6
株式会社群馬銀行	328,000	1.6
ワークマン取引先持株会	265,400	1.3

(注) 持株比率は自己株式(58,949株)を控除して計算しております。

店舗の状況 (平成28年3月31日現在)

全国ネットワーク網

店舗数766店舗

■高崎本部 ■東京本部 ■関東・信越本部

北海道		4店舗
FC店舗	直営店舗	合計
北海道	0	4
計	0	4

中部地方		201店舗	
FC店舗	直営店舗	合計	
新潟	14	3	17
富山	1	3	4
石川	3	1	4
福井	8	0	8
山梨	12	0	12
長野	26	1	27
岐阜	20	2	22
静岡	33	1	34
愛知	55	4	59
三重	12	2	14
計	184	17	201

九州地方		26店舗	
FC店舗	直営店舗	合計	
福岡	7	14	21
佐賀	0	2	2
熊本	0	2	2
大分	0	1	1
計	7	19	26

東北地方		79店舗	
FC店舗	直営店舗	合計	
青森	12	0	12
岩手	11	0	11
宮城	12	2	14
秋田	10	1	11
山形	12	0	12
福島	19	0	19
計	76	3	79

中国地方		35店舗	
FC店舗	直営店舗	合計	
鳥取	1	2	3
島根	2	0	2
岡山	6	4	10
広島	10	3	13
山口	4	3	7
計	23	12	35

高崎本部
関東・信越本部
東京本部

関東地方		297店舗	
FC店舗	直営店舗	合計	
茨城	35	0	35
栃木	18	6	24
群馬	25	0	25
埼玉	63	8	71
千葉	46	3	49
東京	44	3	47
神奈川	43	3	46
計	274	23	297

沖縄		1店舗	
FC店舗	直営店舗	合計	
沖縄	0	1	1
計	0	1	1

四国地方		23店舗	
FC店舗	直営店舗	合計	
徳島	4	2	6
香川	4	2	6
愛媛	4	4	8
高知	1	2	3
計	13	10	23

近畿地方		100店舗	
FC店舗	直営店舗	合計	
滋賀	10	2	12
京都	8	1	9
大阪	22	9	31
兵庫	20	7	27
奈良	8	3	11
和歌山	8	2	10
計	76	24	100

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月開催

定時株主総会の基準日 毎年3月31日

配当基準日 毎年3月31日
(中間配当を行う場合は9月30日)

単元株式数 100株

**株主名簿管理人及び
特別口座の口座管理機関** 東京都中央区八重洲一丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社

お問い合わせ先 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-288-324 (フリーダイヤル)
(土・日・祝日を除く9:00~17:00)

公告方法 日本経済新聞
ホームページのご案内 当社ホームページで、会社案内、IR情報などを掲載しております。
<http://www.workman.co.jp>

ご注意

1. 証券会社等に口座をお持ちの場合、住所変更や買取請求等株主様の各種お手続きは、原則として口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。
証券会社等に口座をお持ちでない場合（特別口座の場合）、下記のお取扱店にてお取次いたします。
なお、支払明細の発行に関するお手続きにつきましては、みずほ信託銀行の上記連絡先にお問い合わせください。
2. 未受領の配当金につきましては、下記のお取扱店またはみずほ銀行本店及び全国各支店でもお取り扱いいたします。
ただし、みずほ証券ではお取次のみとなります。

〔お取扱店〕

みずほ信託銀行株式会社

みずほ証券株式会社

本店及び全国各支店

本店及び全国各支店

プラネットブース（みずほ銀行内の店舗）