

第32期報告書

(平成24年4月1日～平成25年3月31日)



株式会社 ワークマン

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申しあげます。ここに、当社第32期報告書をお手許にお届けするにあたり一言ご挨拶申しあげます。当事業年度におけるわが国経済は、震災の復興需要や円安・株高で回復基調となりましたが、欧州債務問題や中国等の経済停滞で先行き不透明な状況が続いております。個人消費につきましても、一部に明るい兆しは見られますが、雇用・所得状況の回復にはいたりませんでした。

ワーキング・ユニフォーム業界におきましては、夏物・防寒商品の販売は堅調に推移しましたが、中国やベトナムなど生産地域での人件費等生産コストの上昇や業態を超えた価格競争により厳しい経営環境が続いております。

このような状況の中で当社は、商品ではお客様が求める作業の快適さを追求したEDLP（エブリデー・ロー・プライス）商品を新たに219アイテム開発し、品質・価格面での他社との差別化をさらに強化しました。これによりチェーン全店売上高に占めるEDLP商品の構成比は42.1%（前年同期5.0ポイント増加）となりました。

販売では、快適な着こなしやコーディネートを提案した売り場づくりを展開、全国ネットのテレビCMと商品の特性を訴求したチラシの配布で、集客力のアップを図り、個店売上の向上に取り組みました。

店舗展開では、新規出店エリアの強化を進めるとともに重点出店地域でのドミナント化を進め、既存店のスクラップ&ビルドも実施して地域でのシェア向上をめざしました。当事業年度は、開店25店舗、スクラップ&ビルド2店舗、閉店1店舗で、平成25年3月31日現在の営業店舗数は、フランチャイズ・ストア（加盟店A契約店舗）が前期末より29店舗増の591店舗、直営店（加盟店B契約店舗及びトレーニング・ストア）は前期末より5店舗減の119店舗で、1都2府34県下に合計710店舗となりました。

この結果、当事業年度のチェーン全店売上高は638億58百万円（前期比4.8%増、既存店前期比2.4%増）となりました。また営業総収入は450億57百万円（前期比2.5%増）、営業利益73億94百万円（前期比7.4%増）、経常利益84億33百万円（前期比7.2%増）、当期純利益50億44百万円（前期比14.6%増）となりました。

今後の見通しにつきましては、円高是正により輸出企業の収益回復と政府による財政出動が見込まれ、個人消費も、株価上昇等を追い風に消費マインドの好転が期待されます。

このような環境の中で当社は、基本理念である価格・品質・機能で競争力のあるP B商品を中心にE D L P商品の開発を加速し、売り場の活性化を図ってまいります。

物流政策では、滋賀県竜王町に西日本エリアをカバーする流通センターを稼働させ、今後の店舗網拡大に備えるとともに、出荷精度の向上と在庫管理の効率化を図り、加盟店の支援を強化してまいります。

店舗展開では、未出店県の鳥取・島根両県への出店と南関東・近畿地方を中心にドミナントエリアの強化を進めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成25年6月

取締役会長 土屋 嘉雄

取締役社長 栗山 清治

商品別の販売状況

直営店（加盟店B契約店舗及びトレーニング・ストア）

（単位：百万円）

区 分	第 3 1 期 (平成24年 3 月期)	第 3 2 期 (平成25年 3 月期)	増(△減)
ファミリー衣料	3,397	3,339	△57
カジュアルウエア	2,426	2,408	△17
ワーキングウエア	9,684	10,268	584
履物	6,343	6,387	43
作業用品	9,974	9,995	20
その他	1,009	934	△75
合 計	32,834	33,333	498

(注) 上記の金額には、加盟店向け商品供給売上高を含めて表示しております。

フランチャイズ・ストア（加盟店A契約店舗）

（単位：百万円）

区 分	第 3 1 期 (平成24年 3 月期)	第 3 2 期 (平成25年 3 月期)	増(△減)
ファミリー衣料	5,228	5,646	417
カジュアルウエア	5,258	5,687	428
ワーキングウエア	15,191	16,596	1,405
履物	10,999	11,778	778
作業用品	14,638	15,554	916
その他	1,440	1,512	72
合 計	52,756	56,776	4,019

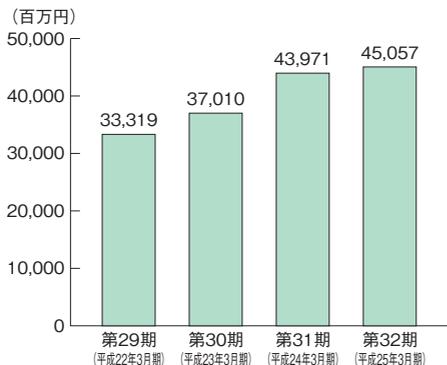
設備投資の状況

当事業年度における設備投資の総額は15億71百万円であり、その内容は自社店舗の建設などで7億74百万円、基幹システムサーバーの入れ替え及び自社利用のソフトウェアの開発などで1億78百万円、新規出店に関連して賃貸借契約に係る差入保証金6億19百万円でありま

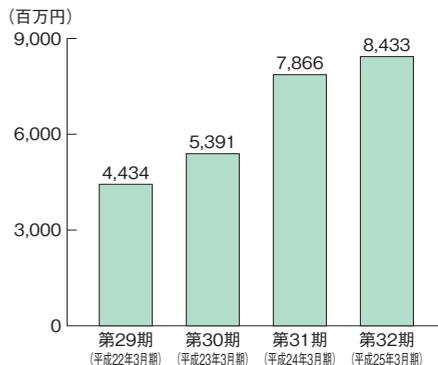
す。

業績の推移

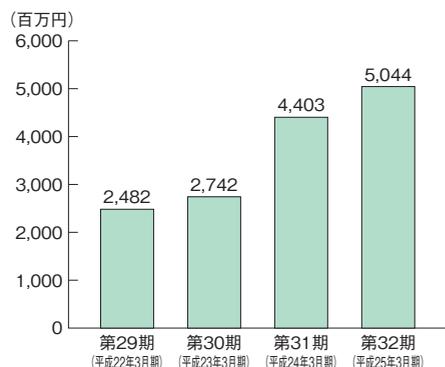
営業総収入



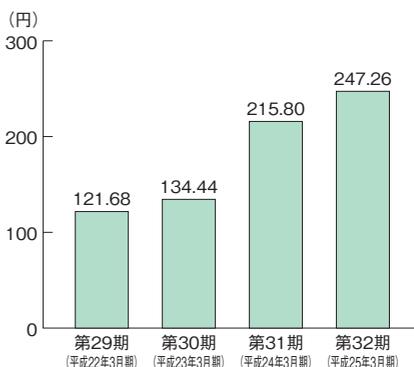
経常利益



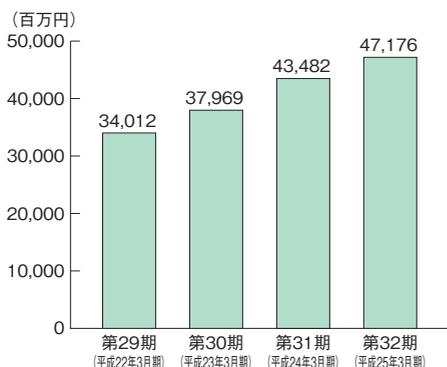
当期純利益



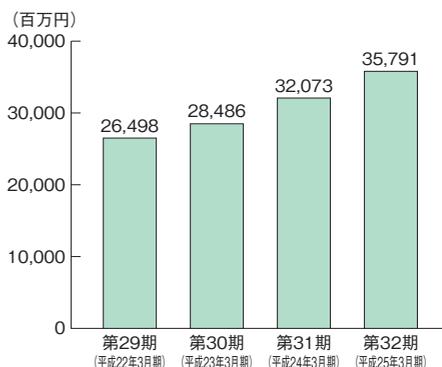
1株当たり当期純利益



総資産



純資産



貸借対照表

(単位：千円)

期別	第3 2期 (平成25年 3月31日現在)	第3 1期 (平成24年 3月31日現在)	期別	第3 2期 (平成25年 3月31日現在)	第3 1期 (平成24年 3月31日現在)
科目			科目		
資産の部			負債の部		
流動資産	33,431,736	30,083,443	流動負債	8,729,881	8,993,642
現金及び預金	23,116,262	20,260,752	買掛金	2,736,772	2,749,685
売掛金	43,012	38,430	加盟店買掛金	897,655	857,822
加盟店貸勘定	5,307,664	4,831,359	加盟店借勘定	60,004	83,866
商 蔵 品	3,863,925	3,898,354	短期借入金	1,350,000	1,350,000
貯 蔵 品	36,049	33,470	リース債務	55,482	38,307
繰延税金資産	256,527	249,067	未払金	1,329,171	1,078,417
未収入金	139,354	112,814	未払法人税等	1,716,153	2,246,402
1年内回収予定差入保証金	604,783	540,959	未払消費税等	148,676	205,037
その他	65,622	119,584	未払費用	283,664	243,051
貸倒引当金	△1,466	△1,349	役員賞与引当金	37,240	35,900
固定資産	13,744,794	13,399,183	リース資産減損勘定	16,484	16,543
有形固定資産	6,786,852	6,579,725	その他	98,576	88,607
建 物	2,102,255	2,173,290	固定負債	2,655,234	2,415,924
構 築 物	592,187	624,587	リース債務	864,461	646,534
工具器具備品	300,711	237,778	長期預り保証金	1,115,738	1,092,728
土 地	2,966,297	2,966,297	長期リース資産減損勘定	82,428	98,913
リース資産	789,605	575,771	資産除去債務	592,606	577,748
建設仮勘定	35,795	2,000	負債合計	11,385,116	11,409,566
無形固定資産	307,418	174,749	純資産の部		
投資その他の資産	6,650,523	6,644,708	株主資本	35,790,594	32,072,253
投資有価証券	3,330	3,308	資本金	1,622,718	1,622,718
長期前払費用	682,376	692,147	資本剰余金	1,342,600	1,342,600
繰延税金資産	546,705	530,632	資本準備金	1,342,600	1,342,600
差入保証金	5,408,429	5,408,938	利益剰余金	32,889,751	29,171,094
その他	33,050	34,064	利益準備金	178,620	178,620
貸倒引当金	△23,368	△24,382	その他利益剰余金	32,711,131	28,992,474
資産合計	47,176,531	43,482,627	別途積立金	23,150,000	23,150,000
			繰越利益剰余金	9,561,131	5,842,474
			自己株式	△64,476	△64,159
			評価・換算差額等	820	806
			その他有価証券評価差額金	820	806
			純資産合計	35,791,414	32,073,060
			負債・純資産合計	47,176,531	43,482,627

(注) 1. 有形固定資産減価償却累計額 第3 2期 7,410,065千円 第3 1期 7,111,062千円
 2. 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

損益計算書

(単位：千円)

科 目	期 別	第 3 2 期	第 3 1 期
		(自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月 31日)	(自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月 31日)
営 業 総 収 入		45,057,161	43,971,665
売 上 高		33,333,654	32,834,894
加 盟 店 か ら の 収 入		8,361,138	7,769,880
そ の 他 の 営 業 収 入		3,362,367	3,366,890
売 上 原 価		29,850,642	29,243,264
営 業 総 利 益		15,206,519	14,728,400
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		7,811,924	7,844,802
営 業 利 益		7,394,594	6,883,598
営 業 外 収 益		1,087,115	1,020,717
受 取 利 息		329,138	311,387
仕 入 割 引		193,783	190,695
そ の 他		564,193	518,634
営 業 外 費 用		48,431	38,235
支 払 利 息		45,614	37,378
そ の 他		2,816	856
経 常 利 益		8,433,278	7,866,080
特 別 損 失		55,493	75,467
固 定 資 産 売 却 損		4,651	-
減 損 損 失		50,841	75,467
税 引 前 当 期 純 利 益		8,377,785	7,790,612
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税		3,356,466	3,390,848
法 人 税 等 調 整 額		△23,541	△3,281
当 期 純 利 益		5,044,860	4,403,044

(注) 1. 売上高に含めて計上している加盟店向け商品供給高は次のとおりであります。

第 3 2 期 26,251,440千円 第 3 1 期 24,663,628千円

2. 加盟店からの収入の対象となる加盟店売上高は次のとおりであります。

第 3 2 期 56,776,327千円 第 3 1 期 52,756,995千円

3. 直営店と加盟店をあわせたチェーン全店の売上高は次のとおりであります。

第 3 2 期 63,858,541千円 第 3 1 期 60,928,261千円

4. 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

株主資本等変動計算書

(単位：千円)

		第32期 (自 平成24年4月1日 至 平成25年3月31日)	第31期 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	
株主資本	資本金	当期首残高	1,622,718	1,622,718
		当期変動額		
		当期変動額合計	-	-
		当期末残高	1,622,718	1,622,718
	資本剰余金	当期首残高	1,342,600	1,342,600
		当期変動額		
		当期変動額合計	-	-
		当期末残高	1,342,600	1,342,600
	利益剰余金	当期首残高	29,171,094	25,584,177
		当期変動額		
		剰余金の配当	△1,326,203	△816,128
		当期純利益	5,044,860	4,403,044
		当期変動額合計	3,718,656	3,586,916
		当期末残高	32,889,751	29,171,094
	自己株式	当期首残高	△64,159	△64,010
		当期変動額		
		自己株式の取得	△316	△149
		当期変動額合計	△316	△149
		当期末残高	△64,476	△64,159
株主資本合計	当期首残高	32,072,253	28,485,486	
	当期変動額			
	剰余金の配当	△1,326,203	△816,128	
	当期純利益	5,044,860	4,403,044	
	自己株式の取得	△316	△149	
	当期変動額合計	3,718,340	3,586,767	
	当期末残高	35,790,594	32,072,253	
換算差額等	当期首残高	806	649	
	当期変動額			
	株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	13	157	
	当期変動額合計	13	157	
	当期末残高	820	806	
純資産合計	当期首残高	32,073,060	28,486,135	
	当期変動額			
	剰余金の配当	△1,326,203	△816,128	
	当期純利益	5,044,860	4,403,044	
	自己株式の取得	△316	△149	
	株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	13	157	
	当期変動額合計	3,718,354	3,586,924	
	当期末残高	35,791,414	32,073,060	

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科 目	期 別	第 3 2 期	第 3 1 期
		(自 平成24年 4月 1日 至 平成25年 3月 31日)	(自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		4,743,809	5,682,344
投資活動によるキャッシュ・フロー		487,220	△1,343,719
財務活動によるキャッシュ・フロー		△1,375,519	△847,866
現金及び現金同等物の増加額		3,855,510	3,490,758
現金及び現金同等物の期首残高		19,260,752	15,769,993
現金及び現金同等物の期末残高		23,116,262	(注2) 19,260,752

(注) 1. 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

2. 「現金及び現金同等物の期末残高」には預入期間が3ヶ月を超える定期預金1,000,000千円が含まれておりません。

役員 (平成25年 6月 27日現在)

取締役会長	土屋 嘉雄	
代表取締役社長	栗山 清治	
常務取締役	児島 芳夫	財務部・経営企画部担当
常務取締役	土屋 哲雄	情報システム部・ロジスティクス部担当
取締役	大森 伸洋	人事部長
取締役	服部 政二	商品部長
常勤監査役	新井 聖一	
監査役	野村 重信	
監査役	土屋 隆	

(注) 監査役野村重信氏及び監査役土屋 隆氏は、社外監査役であります。

会社の概要 (平成25年3月31日現在)

商号：株式会社ワークマン
設立：昭和54年11月30日
本社：群馬県伊勢崎市柴町1732番地
資本金：1,622,718,300円
従業員数：220名
事業内容：フランチャイズシステムによる作業服及び作業関連用品の専門店チェーン

株式の状況 (平成25年3月31日現在)

発行可能株式総数 48,000,000株
発行済株式の総数 20,461,704株 (自己株式58,723株を含む。)
株主数 1,065名
大株主(上位12名)

株主名	持株数	持株比率
株式会社ベシア興業	5,760,000 ^株	28.2%
土屋裕雅	3,744,000	18.4
株式会社カインズ	1,973,600	9.7
吉田佳世	1,482,600	7.3
大嶽恵	1,482,600	7.3
ビービーエイチフォーファイデリティロープライズストックファンド	1,471,700	7.2
土屋嘉雄	1,137,200	5.6
株式会社群馬銀行	328,000	1.6
ワークマン取引先持株会	261,400	1.3
株式会社足利銀行	240,000	1.2
株式会社みずほ銀行	240,000	1.2
第一生命保険株式会社	240,000	1.2

(注) 持株比率は自己株式(58,723株)を控除して計算しております。

店舗の状況 (平成25年3月31日現在)

全国ネットワーク網

店舗数710店舗

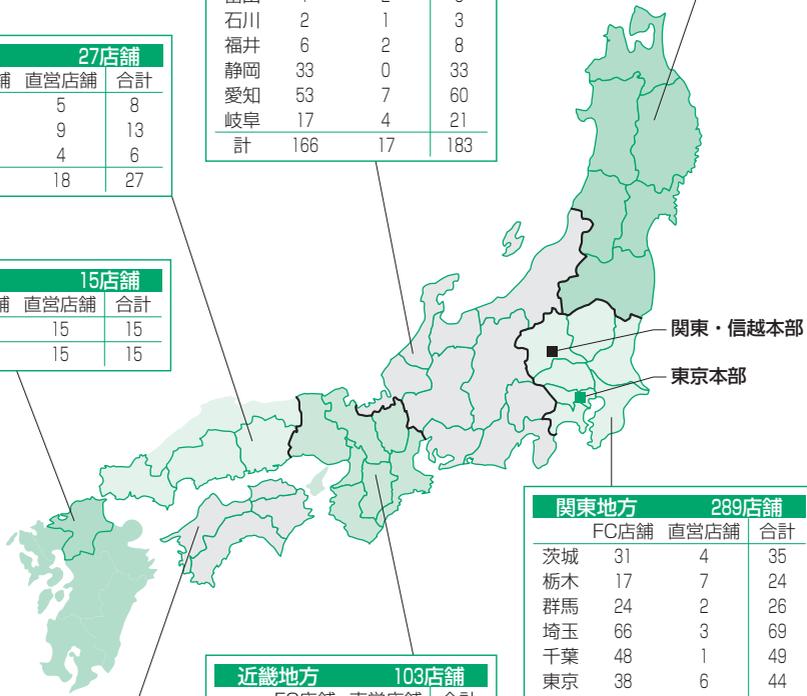
■東京本部 ■関東・信越本部

東北地方		77店舗	
	FC店舗	直営店舗	合計
青森	12	0	12
岩手	11	0	11
秋田	10	0	10
宮城	13	1	14
山形	11	0	11
福島	19	0	19
計	76	1	77

中部地方		183店舗	
	FC店舗	直営店舗	合計
新潟	15	0	15
長野	27	1	28
山梨	12	0	12
富山	1	2	3
石川	2	1	3
福井	6	2	8
静岡	33	0	33
愛知	53	7	60
岐阜	17	4	21
計	166	17	183

中国地方		27店舗	
	FC店舗	直営店舗	合計
岡山	3	5	8
広島	4	9	13
山口	2	4	6
計	9	18	27

九州地方		15店舗	
	FC店舗	直営店舗	合計
福岡	0	15	15
計	0	15	15



関東地方		289店舗	
	FC店舗	直営店舗	合計
茨城	31	4	35
栃木	17	7	24
群馬	24	2	26
埼玉	66	3	69
千葉	48	1	49
東京	38	6	44
神奈川	38	4	42
計	262	27	289

近畿地方		103店舗	
	FC店舗	直営店舗	合計
三重	11	2	13
滋賀	7	4	11
奈良	7	3	10
京都	6	3	9
和歌山	9	1	10
大阪	17	9	26
兵庫	13	11	24
計	70	33	103

四国地方		16店舗	
	FC店舗	直営店舗	合計
香川	3	2	5
徳島	3	1	4
愛媛	1	4	5
高知	1	1	2
計	8	8	16

株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで

定時株主総会 毎年6月開催

定時株主総会の基準日 毎年3月31日

配当基準日 毎年3月31日
(中間配当を行う場合は9月30日)

単元株式数 100株

**株主名簿管理人及び
特別口座の口座管理機関** 東京都中央区八重洲一丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社

お問い合わせ先 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話 0120-288-324 (フリーダイヤル)
(土・日・祝日を除く9:00~17:00)

公告方法 日本経済新聞
ホームページのご案内 当社ホームページで、会社案内、IR情報などを掲載しております。
<http://www.workman.co.jp>

ご注意

1. 証券会社等に口座をお持ちの場合、住所変更や買取請求等株主様の各種お手続きは、原則として口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。
証券会社等に口座をお持ちでない場合（特別口座の場合）、下記のお取扱店にてお取次いたします。
なお、支払明細の発行に関するお手続きにつきましては、みずほ信託銀行の上記連絡先にお問い合わせください。
2. 未受領の配当金につきましては、下記のお取扱店またはみずほ銀行本店及び全国各支店でもお取り扱いいたします。
ただし、みずほ証券ではお取次のみとなります。

〔お取扱店〕

みずほ信託銀行株式会社
みずほ証券株式会社

本店及び全国各支店
本店、全国各支店及び営業所
プラネットブース（みずほ銀行内の店舗）