

# 第 3 1 期 報 告 書

(平成23年 4 月 1 日～平成24年 3 月31日)



## 株式会社 ワークマン

## 株主の皆様へ

---

株主の皆様におかれましては、平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申しあげます。ここに、当社第31期報告書をお手許にお届けするにあたり一言ご挨拶申しあげます。当事業年度におけるわが国経済は、東日本大震災の復興需要もあり緩やかな回復基調にありましたが、長期化するデフレ経済に加え、原油高や電力供給の制約があり不透明な状況が続きました。個人消費も、回復傾向は見られましたが、雇用・所得環境は改善されず、勢いのないままとなっております。

ワーキング・ユニフォーム業界におきましては、震災後の需要で堅調となりましたが、原材料費や中国国内の人件費の上昇で、一部の商品では価格改定を余儀なくされ、さらには低価格志向の浸透と価格競争の激化で厳しい経営環境となっております。

このような状況の中で当社は、商品ではE D L P（エブリデー・ロー・プライス）商品189アイテムを開発するとともに、「肌着」などのインナー類や「軍手」・「ヤッケ」など小物類を中心にP B（プライベート・ブランド）商品を展開し差別化、競争力の強化を図ってまいりました。

販売では、P O Pを活用した商品アピールと徹底した在庫管理により回転率の向上に取り組み、また、低収益店舗ではDMの発送やカタログ、リーフレットの配布による店舗周辺へのP R活動を強化、販促面では商品価値を訴求したテレビ・ラジオCMの放送で、個店売上の向上を図りました。

店舗展開では、南関東・九州福岡県を中心に人口密度の高い地域でのドミナント化と新規エリアの強化を進め、同時に既存店のスクラップ&ビルドと低収益店舗のクローズを実施いたしました。当事業年度は、開店22店舗、スクラップ&ビルド1店舗、閉店1店舗で、平成24年3月31日現在の営業店舗数は、フランチャイズ・ストア（加盟店A契約店舗）が前期末より54店舗増の562店舗、直営店（加盟店B契約店舗及び

トレーニング・ストア)は前期末より33店舗減の124店舗で、1都2府34県下に合計686店舗となりました。

この結果、当事業年度のチェーン全店売上高は609億28百万円(前期比17.3%増、既存店前期比15.6%増)となりました。また営業総収入は439億71百万円(前期比18.8%増)、営業利益68億83百万円(前期比53.8%増)、経常利益78億66百万円(前期比45.9%増)、当期純利益44億3百万円(前期比60.5%増)となりました。

今後の見通しにつきましては、欧州政府債務危機や原油高を背景に世界経済減速も懸念され、個人消費も復興需要の継続などで消費マインドの高まりが期待されますが、雇用・所得環境は改善の兆しもなく、国内景気は予断を許さない状況が続くものと思われまます。

このような環境の中で当社は、引き続き高品質で機能性に優れたPB商品の開発で商品力を強化するとともに、徹底した在庫管理と効果的な販促活動を展開して加盟店様を支援してまいります。

店舗展開では、南関東・近畿・九州地方を中心に、ドミナントエリアの強化を進めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成24年6月

取締役会長 土屋 嘉雄

取締役社長 栗山 清治

## 商品別の販売状況

直営店（加盟店B契約店舗及びトレーニング・ストア）

（単位：百万円）

区 分	第30期 (平成23年3月期)	第31期 (平成24年3月期)	増(△減)
ファミリー衣料	2,958	3,397	438
カジュアルウエア	2,274	2,426	151
ワーキングウエア	7,884	9,684	1,799
履物	5,471	6,343	872
作業用品	8,562	9,974	1,411
その他	981	1,009	28
合計	28,133	32,834	4,701

(注) 上記の金額には、加盟店向け商品供給売上高を含めて表示しております。

フランチャイズ・ストア（加盟店A契約店舗）

（単位：百万円）

区 分	第30期 (平成23年3月期)	第31期 (平成24年3月期)	増(△減)
ファミリー衣料	4,329	5,228	898
カジュアルウエア	4,167	5,258	1,091
ワーキングウエア	12,484	15,191	2,706
履物	9,028	10,999	1,970
作業用品	11,970	14,638	2,667
その他	1,355	1,440	84
合計	43,336	52,756	9,419

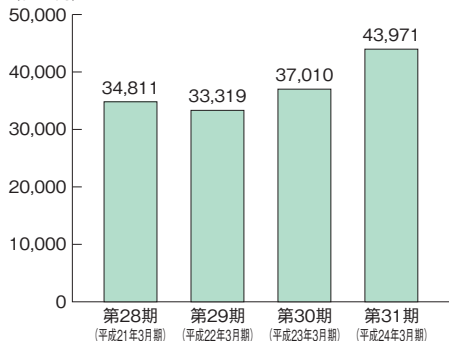
## 設備投資の状況

当事業年度における設備投資の総額は、10億41百万円であり、その内容は自社店舗の建設などで4億61百万円、新規出店に関連して賃貸借契約に係る差入保証金5億79百万円であります。

# 業績の推移

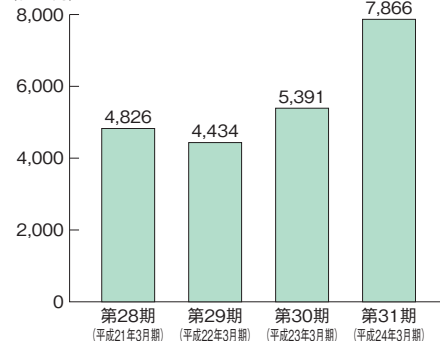
## 営業総収入

(百万円)



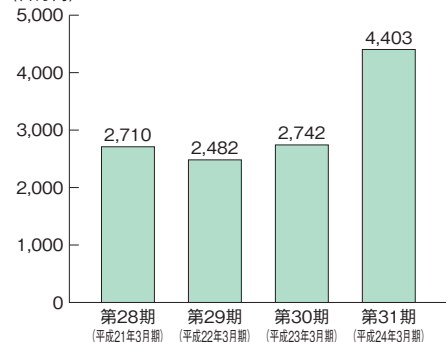
## 経常利益

(百万円)



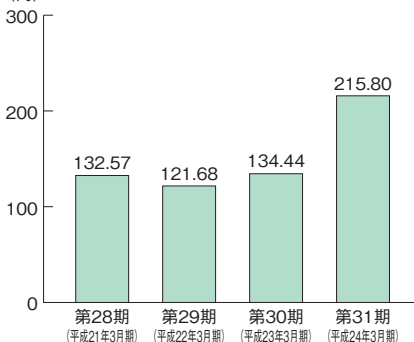
## 当期純利益

(百万円)



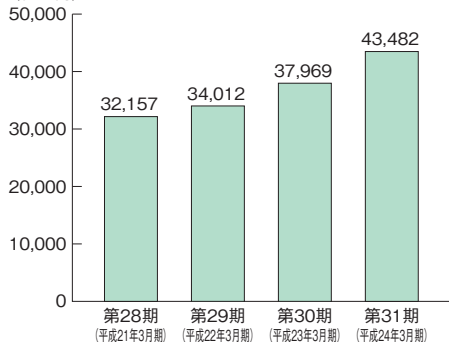
## 1株当たり当期純利益

(円)



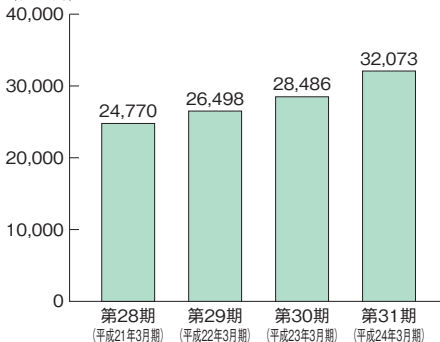
## 総資産

(百万円)



## 純資産

(百万円)



# 貸借対照表

(単位：千円)

期別 科目	第31期 (平成24年 3月31日現在)	第30期 (平成23年 3月31日現在)	期別 科目	第31期 (平成24年 3月31日現在)	第30期 (平成23年 3月31日現在)
<b>資産の部</b>			<b>負債の部</b>		
<b>流動資産</b>	<b>30,083,443</b>	<b>24,426,153</b>	<b>流動負債</b>	<b>8,993,642</b>	<b>7,296,078</b>
現金及び預金	20,260,752	15,769,993	買掛金	2,749,685	2,203,821
売掛金	38,430	37,860	加盟店買掛金	857,822	635,116
加盟店貸勘定	4,831,359	3,985,009	加盟店借勘定	83,866	99,968
商  品	3,898,354	3,713,515	短期借入金	1,350,000	1,350,000
貯  蔵  品	33,470	22,748	リース債務	38,307	24,371
繰延税金資産	249,067	226,085	未払金	1,078,417	972,876
未収入金	112,814	113,428	未払法人税等	2,246,402	1,466,850
1年内回収予定差入保証金	540,959	493,908	未払消費税等	205,037	126,997
その他	119,584	63,666	未払費用	243,051	229,747
貸倒引当金	△1,349	△62	役員賞与引当金	35,900	42,550
<b>固定資産</b>	<b>13,399,183</b>	<b>13,543,264</b>	災害損失引当金	-	41,600
<b>有形固定資産</b>	<b>6,579,725</b>	<b>6,722,407</b>	リース資産減損勘定	16,543	16,543
建  物	2,173,290	2,361,242	その他	88,607	85,634
構  築  物	624,587	676,338	<b>固定負債</b>	<b>2,415,924</b>	<b>2,187,203</b>
工具器具備品	237,778	293,418	リース債務	646,534	441,448
土  地	2,966,297	2,966,297	長期預り保証金	1,092,728	1,070,978
リース資産	575,771	425,110	長期リース資産減損勘定	98,913	115,456
建設仮勘定	2,000	-	資産除去債務	577,748	559,321
<b>無形固定資産</b>	<b>174,749</b>	<b>179,949</b>	<b>負債合計</b>	<b>11,409,566</b>	<b>9,483,282</b>
<b>投資その他の資産</b>	<b>6,644,708</b>	<b>6,640,907</b>	<b>純資産の部</b>		
投資有価証券	3,308	3,151	<b>株主資本</b>	<b>32,072,253</b>	<b>28,485,486</b>
長期前払費用	692,147	706,828	資  本  金	1,622,718	1,622,718
繰延税金資産	530,632	550,332	資本剰余金	1,342,600	1,342,600
差入保証金	5,408,938	5,370,912	資本準備金	1,342,600	1,342,600
その他	34,064	36,440	<b>利益剰余金</b>	<b>29,171,094</b>	<b>25,584,177</b>
貸倒引当金	△24,382	△26,758	利益準備金	178,620	178,620
<b>資産合計</b>	<b>43,482,627</b>	<b>37,969,417</b>	その他利益剰余金	28,992,474	25,405,557
			別途積立金	23,150,000	21,150,000
			繰越利益剰余金	5,842,474	4,255,557
			<b>自己株式</b>	<b>△64,159</b>	<b>△64,010</b>
			評価・換算差額等	806	649
			その他有価証券評価差額金	806	649
			<b>純資産合計</b>	<b>32,073,060</b>	<b>28,486,135</b>
			<b>負債・純資産合計</b>	<b>43,482,627</b>	<b>37,969,417</b>

(注) 1. 有形固定資産の減価償却累計額 第31期 7,111,062千円 第30期 6,763,254千円  
 2. 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 損益計算書

(単位：千円)

科 目	期 別	第 3 1 期	第 3 0 期
		(自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月 31日)	(自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月 31日)
営 業 総 収 入		43,971,665	37,010,160
売 上 高		32,834,894	28,133,261
加 盟 店 か ら の 収 入		7,769,880	5,909,891
そ の 他 の 営 業 収 入		3,366,890	2,967,006
売 上 原 価		29,243,264	24,953,825
営 業 総 利 益		14,728,400	12,056,334
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費		7,844,802	7,579,720
営 業 利 益		6,883,598	4,476,614
営 業 外 収 益		1,020,717	945,373
受 取 利 息		311,387	279,054
仕 入 割 引		190,695	164,930
そ の 他		518,634	501,387
営 業 外 費 用		38,235	30,819
支 払 利 息		37,378	30,794
そ の 他		856	25
経 常 利 益		7,866,080	5,391,167
特 別 損 失		75,467	557,943
固 定 資 産 売 却 損		-	3,088
固 定 資 産 除 却 損		-	2,796
減 損 損 失		75,467	92,601
資 産 除 去 債 務 会 計 基 準 の 適 用 に 伴 う 影 響 額		-	416,195
災 害 に よ る 損 失		-	43,260
税 引 前 当 期 純 利 益		7,790,612	4,833,224
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税		3,390,848	2,376,146
法 人 税 等 調 整 額		△3,281	△285,918
当 期 純 利 益		4,403,044	2,742,995

(注) 1. 売上高に含めて計上している加盟店向け商品供給売上高は次のとおりであります。

第 3 1 期 24,663,628千円 第 3 0 期 19,536,264千円

2. 加盟店からの収入の対象となる加盟店売上高は次のとおりであります。

第 3 1 期 52,756,995千円 第 3 0 期 43,336,998千円

3. 直営店と加盟店をあわせたチェーン全店の売上高は次のとおりであります。

第 3 1 期 60,928,261千円 第 3 0 期 51,933,996千円

4. 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 株主資本等変動計算書

(単位：千円)

		第31期 (自 平成23年4月1日 至 平成24年3月31日)	第30期 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	
株主資本	資本金	当期首残高	1,622,718	1,622,718
		当期変動額	-	-
		当期変動額合計	-	-
		当期末残高	1,622,718	1,622,718
	資本剰余金	当期首残高	1,342,600	1,342,600
		当期変動額	-	-
		当期変動額合計	-	-
		当期末残高	1,342,600	1,342,600
	利益剰余金	当期首残高	25,584,177	23,596,105
		当期変動額		
		剰余金の配当	△816,128	△754,922
		当期純利益	4,403,044	2,742,995
		当期変動額合計	3,586,916	1,988,072
	当期末残高	29,171,094	25,584,177	
	自己株式	当期首残高	△64,010	△63,865
		当期変動額		
		自己株式の取得	△149	△145
		当期変動額合計	△149	△145
	当期末残高	△64,159	△64,010	
	株主資本合計	当期首残高	28,485,486	26,497,558
当期変動額				
剰余金の配当		△816,128	△754,922	
当期純利益		4,403,044	2,742,995	
自己株式の取得		△149	△145	
当期変動額合計		3,586,767	1,987,927	
当期末残高		32,072,253	28,485,486	
換算差額等	当期首残高	649	617	
	当期変動額			
	株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	157	32	
	当期変動額合計	157	32	
当期末残高	806	649		
純資産合計	当期首残高	28,486,135	26,498,176	
	当期変動額			
	剰余金の配当	△816,128	△754,922	
	当期純利益	4,403,044	2,742,995	
	自己株式の取得	△149	△145	
	株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	157	32	
	当期変動額合計	3,586,924	1,987,959	
	当期末残高	32,073,060	28,486,135	

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。



# キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科 目	期 別	第 3 1 期	第 3 0 期
		(自 平成23年 4月 1日 至 平成24年 3月 31日)	(自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		5,682,344	5,196,239
投資活動によるキャッシュ・フロー		△1,343,719	△404,638
財務活動によるキャッシュ・フロー		△847,866	△774,087
現金及び現金同等物の増加額		3,490,758	4,017,513
現金及び現金同等物の期首残高		15,769,993	11,752,479
現金及び現金同等物の期末残高		(注2) 19,260,752	15,769,993

(注) 1. 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

2. 「現金及び現金同等物の期末残高」には預入期間が3ヶ月を超える定期預金1,000,000千円が含まれておりません。

## 役 員 (平成24年 6月28日現在)

取締役会長	土屋 嘉雄	
代表取締役社長	栗山 清治	
常務取締役	児島 芳夫	財務部・経営企画部担当
常務取締役	土屋 哲雄	情報システム部・ロジスティクス部担当
取締役	大森 伸洋	人事部長
取締役	服部 政二	商品部長
常勤監査役	新井 聖一	
監査役	野村 重信	
監査役	土屋 隆	

(注) 監査役野村重信氏及び監査役土屋 隆氏は、社外監査役であります。

## 会社の概要 (平成24年3月31日現在)

商号：株式会社ワークマン  
設立：昭和54年11月30日  
本社：群馬県伊勢崎市柴町1732番地  
資本金：1,622,718,300円  
従業員数：215名  
事業内容：フランチャイズシステムによる作業服及び作業関連用品の専門店チェーン

## 株式の状況 (平成24年3月31日現在)

発行可能株式総数 48,000,000株  
発行済株式の総数 20,461,704株 (自己株式58,566株を含む。)  
株主数 676名  
大株主(上位12名)

株主名	持株数	持株比率
株式会社ベシア興業	5,760,000 <sup>株</sup>	28.2%
土屋裕雅	3,744,000	18.4
土屋嘉雄	3,411,200	16.7
株式会社カインズ	1,973,600	9.7
ピーピーエイチファイデリティロープライズストックファンド	1,428,000	7.0
吉田佳世	345,600	1.7
大嶽惠	345,600	1.7
株式会社群馬銀行	328,000	1.6
ワークマン取引先持株会	267,100	1.3
株式会社足利銀行	240,000	1.2
株式会社みずほ銀行	240,000	1.2
第一生命保険株式会社	240,000	1.2

(注) 持株比率は自己株式(58,566株)を控除して計算しております。

# 店舗の状況 (平成24年3月31日現在)

## 全国ネットワーク網

店舗数686店舗

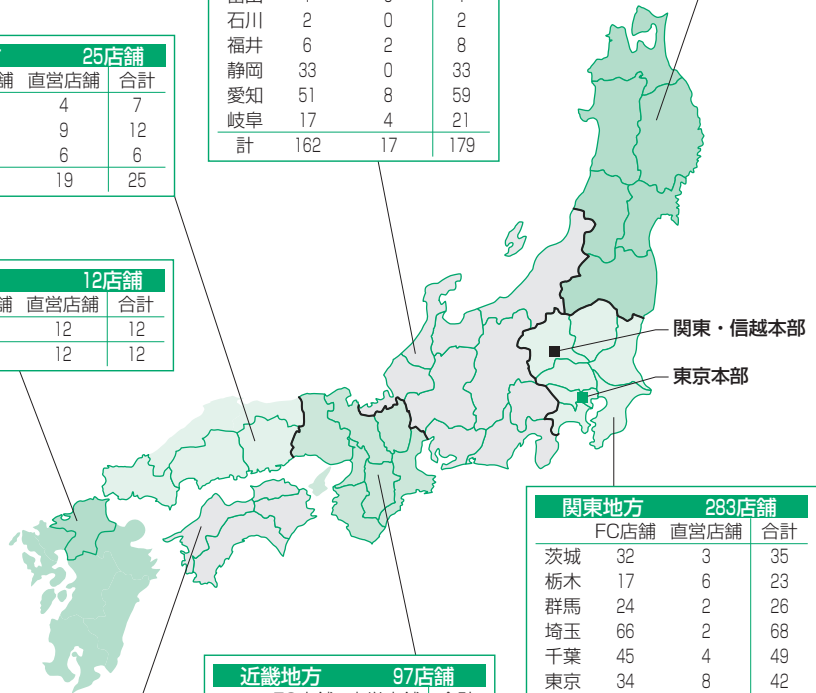
■東京本部 ■関東・信越本部

東北地方		78店舗	
	FC店舗	直営店舗	合計
青森	12	0	12
岩手	11	0	11
秋田	8	2	10
宮城	11	3	14
山形	11	0	11
福島	20	0	20
計	73	5	78

中部地方		179店舗	
	FC店舗	直営店舗	合計
新潟	15	0	15
長野	27	1	28
山梨	10	2	12
富山	1	0	1
石川	2	0	2
福井	6	2	8
静岡	33	0	33
愛知	51	8	59
岐阜	17	4	21
計	162	17	179

中国地方		25店舗	
	FC店舗	直営店舗	合計
岡山	3	4	7
広島	3	9	12
山口	0	6	6
計	6	19	25

九州地方		12店舗	
	FC店舗	直営店舗	合計
福岡	0	12	12
計	0	12	12



関東地方		283店舗	
	FC店舗	直営店舗	合計
茨城	32	3	35
栃木	17	6	23
群馬	24	2	26
埼玉	66	2	68
千葉	45	4	49
東京	34	8	42
神奈川	35	5	40
計	253	30	283

近畿地方		97店舗	
	FC店舗	直営店舗	合計
三重	11	2	13
滋賀	5	6	11
奈良	6	4	10
京都	4	3	7
和歌山	8	2	10
大阪	15	8	23
兵庫	11	12	23
計	60	37	97

四国地方		12店舗	
	FC店舗	直営店舗	合計
香川	3	1	4
徳島	3	0	3
愛媛	1	3	4
高知	1	0	1
計	8	4	12

## 株主メモ

**事業年度** 毎年4月1日から翌年3月31日まで

**定時株主総会** 毎年6月開催

**定時株主総会の基準日** 毎年3月31日

**配当基準日** 毎年3月31日  
(中間配当を行う場合は9月30日)

**単元株式数** 100株

**株主名簿管理人及び  
特別口座の口座管理機関** 東京都中央区八重洲一丁目2番1号  
みずほ信託銀行株式会社

**お問い合わせ先** 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-288-324 (フリーダイヤル)  
(土・日・祝日を除く9:00~17:00)

**公告方法** 日本経済新聞  
**ホームページのご案内** 当社ホームページで、会社案内、IR情報などを掲載しております。  
<http://www.workman.co.jp>

ご注意

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則として口座を開設されている証券会社にお問い合わせください。株主名簿管理人(みずほ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、下記「特別口座の口座管理機関取次所」にお問い合わせください。
3. 未受領の配当金につきましては、下記「特別口座の口座管理機関取次所」またはみずほ銀行本店及び全国各支店でもお取り扱いいたします。  
ただし、みずほインバスターズ証券ではお取次のみとなります。

〔特別口座の口座管理機関取次所〕

みずほ信託銀行株式会社

みずほインバスターズ証券株式会社

本店及び全国各支店

本店及び全国各支店

プラネットフース (みずほ銀行内の店舗)