

第36期報告書

(平成28年4月1日～平成29年3月31日)



株式会社 ワークマン

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

ここに、当社第36期報告書をお手許にお届けするにあたり一言ご挨拶申し上げます。

当事業年度におけるわが国経済は、中国等新興国経済の減速や欧米情勢の不確実性の影響で、先行き不透明な状況で推移いたしました。個人消費につきましては、節約志向が強く足取りは重いものの、雇用環境の改善を背景に一部で回復の兆しが見られました。

ワーキング・ユニフォーム業界におきましては、天候不順の影響はあったものの、総じて堅調な動きとなりました。しかし、海外生産地の人件費等コスト上昇や業界を超えた競争の激化で厳しい経営環境が続いております。

このような状況の中で当社は、商品政策として、客層拡大をテーマとする「ワークマンプラス」で新たに3つのブランド「FieldCore」、「Find-Out」、「AEGIS（エイジス）」を立ち上げました。また、低価格でありながらプロニーズに応える品質を持ち、一般のお客様にもご利用いただけるP B（プライベートブランド）商品で、競合他社との差別化を明確に打ち出しました。P B商品は633アイテムの展開となり、チェーン全店売上高構成比は25.9%（前期比5.4ポイント増）になりました。

販売では、テレビCM、チラシなどメディアの活用でワークマンブランドの浸透を図るとともに、データ分析による最適品揃えを追求した売場づくりで、個店売上の向上に取り組みました。

また、2月に対応能力を30%向上させた伊勢崎流通センターを新築・稼働させ、物流の効率化とP B商品の拡大への対応、全国1,000店舗展開に向けた物流体制の強化を図りました。

店舗展開では、ドミナント戦略の推進とスクラップ&ビルドで既存店の活性化を図りました。当事業年度では、開店32店舗、スクラップ&ビルド5店舗、賃貸借契約満了による閉店1店舗で、平成29年3月31日現在の営業店舗数は、フランチャイズ・ストア（加盟店A契約店舗）が前期末より7店舗増の660店舗、直営店（加盟店B契約店舗及びトレーニング・ストア）は前期末より24店舗増の137店舗で、44都道府県下に合計797店舗となりました。

この結果、当事業年度のチェーン全店売上高は742億91百万円（前期比4.0%増、既存店前期比1.7%増）となりました。また営業総収入は520億77百万円（前期比5.0%増）、営業利益95億53百万円（前期比8.5%増）、経常利益107億35百万円（前期比7.9%増）、当期純利益71億42百万円（前期比14.6%増）となりました。

今後の見通しにつきましては、米国新政権の動向や英国のEU離脱など海外経済の不確実性の高まりや地政学的リスクへの警戒感など不安定要素はあるものの、個人消費につきましては、雇用環境を背景に持ち直しが期待されます。

このような環境の中で当社は、ブランド力の強化と競争力のあるPB商品の開発で競合他社との差別化と客層の拡大を一段と推し進めてまいります。販売では、法人向け営業強化を進める「Gx1.5プロジェクト」を立ち上げ、作業服から作業関連用品まで総合的に低価格な商品を提供できる強みを活かして個店売上の向上に取り組むとともに、顧客管理方法をデータベース化することで店舗業務の効率化を図るなど加盟店の支援も強化してまいります。

店舗展開では、関東・近畿地方を中心にドミナントエリアの強化を進めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成29年6月

取締役会長 土屋 嘉雄

取締役社長 栗山 清治

商品別の販売状況

直営店（加盟店B契約店舗及びトレーニング・ストア）

（単位：百万円）

| 区 分 | 第35期 (平成28年3月期) | 第36期 (平成29年3月期) | 増(△減) |
|----------|--------------------|--------------------|-------|
| ファミリー衣料 | 3,605 | 3,678 | 72 |
| カジュアルウエア | 3,053 | 3,355 | 301 |
| ワーキングウエア | 10,080 | 11,493 | 1,412 |
| 履物 | 6,867 | 7,017 | 149 |
| 作業用品 | 11,789 | 12,014 | 225 |
| その他 | 1,030 | 1,131 | 100 |
| 合計 | 36,428 | 38,691 | 2,262 |

(注) 上記の金額には、加盟店向け商品供給売上高を含めて表示しております。

フランチャイズ・ストア（加盟店A契約店舗）

（単位：百万円）

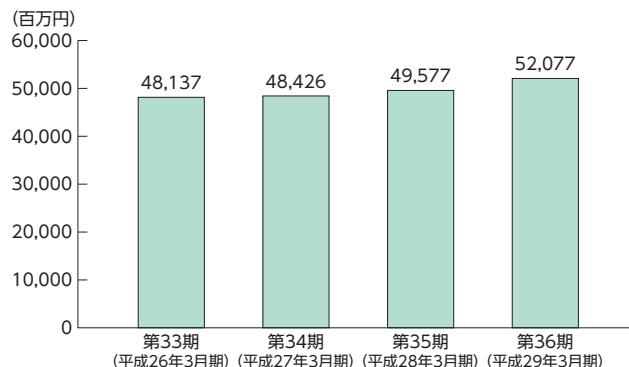
| 区 分 | 第35期 (平成28年3月期) | 第36期 (平成29年3月期) | 増(△減) |
|----------|--------------------|--------------------|-------|
| ファミリー衣料 | 6,202 | 6,546 | 344 |
| カジュアルウエア | 6,656 | 7,176 | 520 |
| ワーキングウエア | 18,050 | 18,847 | 796 |
| 履物 | 13,147 | 13,015 | △132 |
| 作業用品 | 19,101 | 19,036 | △65 |
| その他 | 1,664 | 1,717 | 53 |
| 合計 | 64,822 | 66,340 | 1,517 |

設備投資の状況

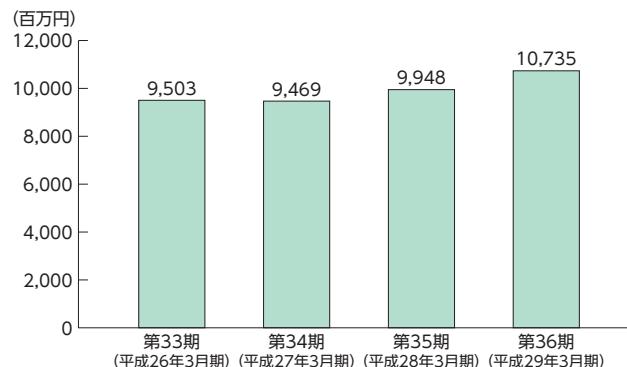
当事業年度における設備投資の総額は45億20百万円であり、その内容は流通センター及び自社店舗の建設などで44億12百万円、流通センター建設に伴う用地取得関係で36百万円、自社利用のソフトウェアの開発などで71百万円であります。

業績の推移

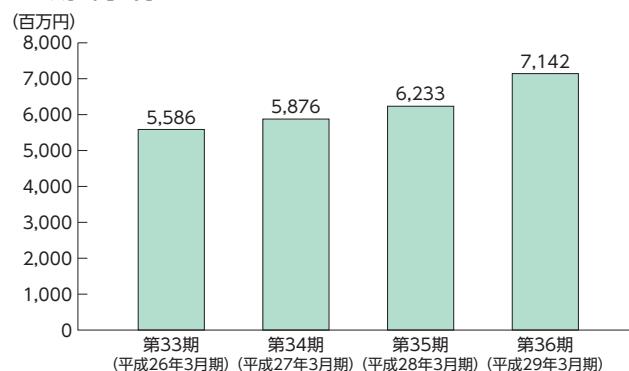
営業総収入



経常利益



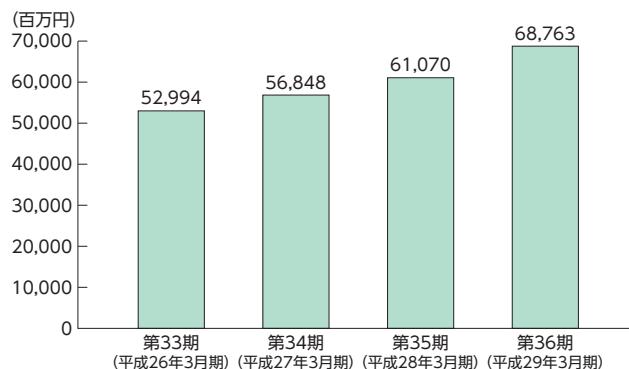
当期純利益



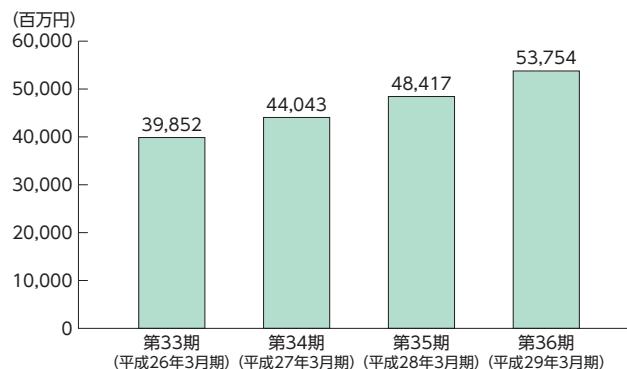
1株当たり当期純利益



総資産



純資産



貸借対照表

(単位：千円)

| 科目 | 期別 第35期 (平成28年 3月31日現在) | 第36期 (平成29年 3月31日現在) | 科目 | 期別 第35期 (平成28年 3月31日現在) | 第36期 (平成29年 3月31日現在) |
|-----------------|----------------------------------|----------------------------|-----------------|----------------------------------|----------------------------|
| 資産の部 | | | 負債の部 | | |
| 流動資産 | 43,496,050 | 47,848,561 | 流動負債 | 9,334,730 | 11,709,117 |
| 現金及び預金 | 31,161,166 | 34,048,190 | 買掛金 | 2,337,542 | 2,931,086 |
| 売掛金 | 52,078 | 66,039 | 加盟店買掛金 | 1,136,277 | 1,043,409 |
| 加盟店貸勘定 | 5,976,540 | 5,969,692 | 加盟店借勘定 | 144,153 | 144,894 |
| 商品 | 5,273,723 | 6,634,034 | 短期借入金 | 1,350,000 | 1,350,000 |
| 貯蔵品 | 33,890 | 34,762 | リース債務 | 95,373 | 99,990 |
| 繰延税金資産 | 242,683 | 201,453 | 未払金 | 1,367,598 | 3,639,412 |
| 未収入金 | 162,143 | 202,606 | 未払法人税等 | 2,097,936 | 1,966,479 |
| 1年内回収予定の差入保証金 | 524,441 | 544,311 | 未払消費税等 | 280,402 | - |
| その他 | 71,307 | 149,321 | 未払費用 | 285,088 | 320,985 |
| 貸倒引当金 | △1,925 | △1,849 | 役員賞与引当金 | 38,240 | 38,340 |
| 固定資産 | 17,574,762 | 20,915,148 | リース資産減損勘定 | 11,210 | 10,526 |
| 有形固定資産 | 10,856,245 | 14,458,157 | その他 | 190,907 | 163,992 |
| 建物 | 4,406,907 | 7,457,349 | 固定負債 | 3,318,393 | 3,299,975 |
| 構築物 | 855,266 | 1,198,529 | リース債務 | 1,216,720 | 1,116,729 |
| 車両運搬具 | 5,015 | 11,841 | 長期預り保証金 | 1,173,388 | 1,192,368 |
| 工具器具備品 | 539,702 | 805,360 | 長期リース資産減損勘定 | 38,604 | 28,078 |
| 土地 | 3,951,897 | 3,988,232 | 資産除去債務 | 889,680 | 962,799 |
| リース資産 | 1,091,961 | 969,616 | 負債合計 | 12,653,123 | 15,009,092 |
| 建設仮勘定 | 5,493 | 27,226 | 純資産の部 | | |
| 無形固定資産 | 363,701 | 321,218 | 株主資本 | 48,487,237 | 53,752,063 |
| 投資その他の資産 | 6,354,815 | 6,135,772 | 資本金 | 1,622,718 | 1,622,718 |
| 投資有価証券 | 3,240 | 3,541 | 資本剰余金 | 1,342,600 | 1,342,600 |
| 長期前払費用 | 683,405 | 663,565 | 資本準備金 | 1,342,600 | 1,342,600 |
| 繰延税金資産 | 599,265 | 636,143 | 利益剰余金 | 45,587,602 | 50,852,557 |
| 差入保証金 | 5,059,300 | 4,822,919 | 利益準備金 | 178,620 | 178,620 |
| その他 | 38,098 | 38,098 | その他利益剰余金 | 45,408,982 | 50,673,937 |
| 貸倒引当金 | △28,497 | △28,497 | 別途積立金 | 23,150,000 | 23,150,000 |
| 資産合計 | 61,070,812 | 68,763,710 | 繰越利益剰余金 | 22,258,982 | 27,523,937 |
| | | | 自己株式 | △65,683 | △65,812 |
| | | | 評価・換算差額等 | △69,548 | 2,553 |
| | | | その他有価証券評価差額金 | 1,077 | 1,289 |
| | | | 繰延ヘッジ損益 | △70,625 | 1,264 |
| | | | 純資産合計 | 48,417,688 | 53,754,617 |
| | | | 負債・純資産合計 | 61,070,812 | 68,763,710 |

(注) 有形固定資産減価償却累計額 第35期 8,576,454千円 第36期 8,727,318千円

損益計算書

(単位：千円)

| 科 目 | 期 別 | |
|-----------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| | 第35期 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日) | 第36期 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日) |
| 営 業 総 収 入 | 49,577,749 | 52,077,373 |
| 売 上 高 | 36,428,618 | 38,691,316 |
| 加 盟 店 か ら の 収 入 | 9,934,402 | 10,243,495 |
| そ の 他 の 営 業 収 入 | 3,214,728 | 3,142,561 |
| 売 上 原 価 | 32,402,259 | 33,380,826 |
| 営 業 総 利 益 | 17,175,489 | 18,696,546 |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | 8,367,741 | 9,143,099 |
| 営 業 利 益 | 8,807,748 | 9,553,446 |
| 営 業 外 収 益 | 1,221,328 | 1,243,933 |
| 受 取 利 息 | 371,527 | 357,686 |
| 仕 入 割 引 | 176,152 | 175,180 |
| そ の 他 | 673,649 | 711,066 |
| 営 業 外 費 用 | 80,913 | 62,041 |
| 支 払 利 息 | 67,414 | 61,959 |
| 為 替 差 損 | 13,445 | — |
| そ の 他 | 52 | 81 |
| 経 常 利 益 | 9,948,163 | 10,735,339 |
| 特 別 利 益 | — | 1,500 |
| 固 定 資 産 売 却 益 | — | 1,500 |
| 特 別 損 失 | 8,852 | 97,423 |
| 固 定 資 産 除 却 損 | 75 | 59,987 |
| 減 損 損 失 | 8,777 | 37,435 |
| 税 引 前 当 期 純 利 益 | 9,939,311 | 10,639,416 |
| 法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税 | 3,693,906 | 3,524,990 |
| 法 人 税 等 調 整 額 | 12,245 | △27,583 |
| 当 期 純 利 益 | 6,233,159 | 7,142,009 |

- (注) 1. 売上高に含めて計上している加盟店向け商品供給高は次のとおりであります。
 2. 加盟店からの収入の対象となる加盟店売上高は次のとおりであります。
 3. 直営店と加盟店をあわせたチェーン全店の売上高は次のとおりであります。

| | | | |
|------|--------------|------|--------------|
| 第35期 | 29,785,744千円 | 第36期 | 30,740,047千円 |
| 第35期 | 64,822,876千円 | 第36期 | 66,340,153千円 |
| 第35期 | 71,465,750千円 | 第36期 | 74,291,422千円 |

株主資本等変動計算書

(自 平成28年4月1日
至 平成29年3月31日)

(単位：千円)

| | 株 主 資 本 | | | | | | | | |
|-------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|------------|---------------|--------------|---------|----------------|
| | 資 本 金 | 資 本 剰 余 金 | | 利 益 剰 余 金 | | | | 自 己 株 式 | 株 主 資 本 合 計 |
| | | 資本準備金 | 資本剰余金 合 計 | 利益準備金 | その他利益剰余金 | | 利益剰余金 合 計 | | |
| | | | | | 別 積 立 金 | 繰 越 利 益 剰 余 金 | | | |
| 当 期 首 残 高 | 1,622,718 | 1,342,600 | 1,342,600 | 178,620 | 23,150,000 | 22,258,982 | 45,587,602 | △65,683 | 48,487,237 |
| 当 期 変 動 額 | | | | | | | | | |
| 剰 余 金 の 配 当 | | | | | | △1,877,053 | △1,877,053 | | △1,877,053 |
| 当 期 純 利 益 | | | | | | 7,142,009 | 7,142,009 | | 7,142,009 |
| 自 己 株 式 の 取 得 | | | | | | | | △129 | △129 |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額（純額） | | | | | | | | | - |
| 当 期 変 動 額 合 計 | - | - | - | - | - | 5,264,955 | 5,264,955 | △129 | 5,264,826 |
| 当 期 末 残 高 | 1,622,718 | 1,342,600 | 1,342,600 | 178,620 | 23,150,000 | 27,523,937 | 50,852,557 | △65,812 | 53,752,063 |

| | 評 価 ・ 換 算 差 額 等 | | | 純資産合計 |
|-------------------------|------------------|--------------|----------------|------------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 繰延ヘッジ 損 益 | 評価・換算 差額等合計 | |
| 当 期 首 残 高 | 1,077 | △70,625 | △69,548 | 48,417,688 |
| 当 期 変 動 額 | | | | |
| 剰 余 金 の 配 当 | | | | △1,877,053 |
| 当 期 純 利 益 | | | | 7,142,009 |
| 自 己 株 式 の 取 得 | | | | △129 |
| 株主資本以外の項目の 当期変動額（純額） | 212 | 71,889 | 72,101 | 72,101 |
| 当 期 変 動 額 合 計 | 212 | 71,889 | 72,101 | 5,336,928 |
| 当 期 末 残 高 | 1,289 | 1,264 | 2,553 | 53,754,617 |

キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

| 科 目 | 期 別 | |
|------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| | 第35期 (自 平成27年4月1日 至 平成28年3月31日) | 第36期 (自 平成28年4月1日 至 平成29年3月31日) |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 6,871,235 | 6,987,947 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △8,359,424 | △11,129,081 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △1,866,561 | △1,971,841 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | △12,803 | — |
| 現金及び現金同等物の増加額 | △3,367,553 | △6,112,976 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 25,028,719 | 21,661,166 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 21,661,166 | 15,548,190 |

(注) 1. 本報告書の記載金額は、表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

2. 当社は、平成28年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。当該株式分割については、第33期の期首に株式分割が行われたと仮定して、1株当たり当期純利益を算定しております。

役 員 (平成29年6月29日現在)

| | | |
|---------|-------|--------------------------|
| 取締役会長 | 土屋 嘉雄 | |
| 代表取締役社長 | 栗山 清治 | |
| 常務取締役 | 土屋 哲雄 | 経営企画部・情報システム部・ロジスティクス部担当 |
| 取締役 | 服部 政二 | 開発本部長兼店舗建設部担当 |
| 取締役 | 小濱 英之 | スーパーバイズ部長 |
| 取締役 | 飯塚 幸孝 | 財務部長 |
| 常勤監査役 | 長谷川 浩 | |
| 監査役 | 新井 俊夫 | |
| 監査役 | 堀口 均 | |

(注) 監査役新井俊夫氏及び監査役堀口均氏は、社外監査役であります。

会社の概要 (平成29年3月31日現在)

商号：株式会社ワークマン
設立：昭和54年11月30日
本社：群馬県伊勢崎市柴町1732番地
資本金：1,622,718,300円
従業員数：243名
事業内容：フランチャイズシステムによる作業服及び作業関連用品の専門店チェーン

株式の状況 (平成29年3月31日現在)

発行可能株式総数 96,000,000株
発行済株式の総数 40,923,408株 (自己株式117,936株を含む。)
株主数 1,485名
大株主(上位10名)

| 株主名 | 持株数 | 持株比率 |
|--|-------------------------|--------|
| 株式会社ベイシア興業 | 11,520,000 ^株 | 28.23% |
| 土屋裕雅 | 6,000,000 | 14.70 |
| 株式会社カインズ | 3,947,200 | 9.67 |
| 吉田佳世 | 2,965,200 | 7.27 |
| 大嶽恵 | 2,965,200 | 7.27 |
| ビービーエイチ フォー ファイデリティ ロー プライズド ストック ファンド | 2,370,600 | 5.81 |
| 土屋嘉雄 | 2,274,400 | 5.57 |
| 株式会社カインズ興産 | 1,488,000 | 3.65 |
| 株式会社群馬銀行 | 656,000 | 1.61 |
| ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー | 655,100 | 1.61 |

- (注) 1. 持株比率は自己株式(117,936株)を控除して計算しております。
2. 当社は、平成28年2月24日開催の取締役会において、平成28年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行うことを決議し、あわせて当社定款を変更いたしました。これにより、発行可能株式総数は48,000,000株増加して96,000,000株、発行済株式の総数は20,461,704株増加して40,923,408株となっております。

店舗の状況 (平成29年3月31日現在)

全国ネットワーク網

店舗数797店舗

■高崎本部 ■東京本部 ■関東・信越本部

| 九州地方 29店舗 | | | |
|-----------|------|------|----|
| | FC店舗 | 直営店舗 | 合計 |
| 福岡 | 10 | 12 | 22 |
| 佐賀 | 0 | 3 | 3 |
| 熊本 | 1 | 1 | 2 |
| 大分 | 1 | 1 | 2 |
| 計 | 12 | 17 | 29 |

| 中部地方 206店舗 | | | |
|------------|------|------|-----|
| | FC店舗 | 直営店舗 | 合計 |
| 新潟 | 14 | 5 | 19 |
| 富山 | 1 | 4 | 5 |
| 石川 | 3 | 1 | 4 |
| 福井 | 8 | 1 | 9 |
| 山梨 | 12 | 0 | 12 |
| 長野 | 27 | 0 | 27 |
| 岐阜 | 20 | 2 | 22 |
| 静岡 | 32 | 3 | 35 |
| 愛知 | 55 | 4 | 59 |
| 三重 | 12 | 2 | 14 |
| 計 | 184 | 22 | 206 |

| 中国地方 38店舗 | | | |
|-----------|------|------|----|
| | FC店舗 | 直営店舗 | 合計 |
| 鳥取 | 1 | 3 | 4 |
| 島根 | 2 | 0 | 2 |
| 岡山 | 6 | 4 | 10 |
| 広島 | 10 | 3 | 13 |
| 山口 | 4 | 5 | 9 |
| 計 | 23 | 15 | 38 |

| 東北地方 79店舗 | | | |
|-----------|------|------|----|
| | FC店舗 | 直営店舗 | 合計 |
| 青森 | 12 | 0 | 12 |
| 岩手 | 11 | 0 | 11 |
| 宮城 | 13 | 1 | 14 |
| 秋田 | 11 | 0 | 11 |
| 山形 | 12 | 0 | 12 |
| 福島 | 19 | 0 | 19 |
| 計 | 78 | 1 | 79 |

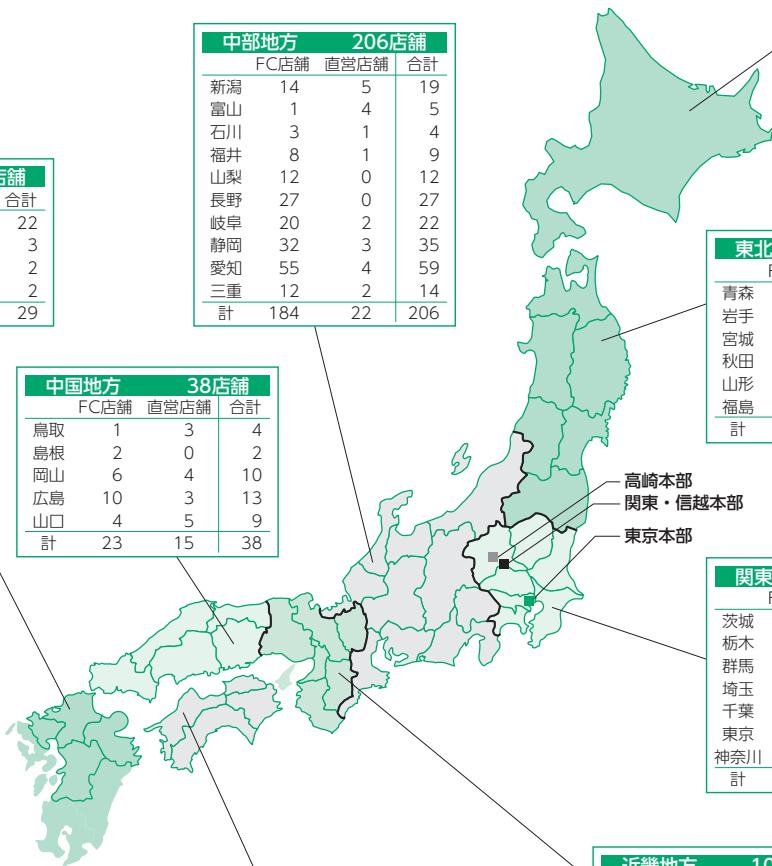
| 関東地方 307店舗 | | | |
|------------|------|------|-----|
| | FC店舗 | 直営店舗 | 合計 |
| 茨城 | 31 | 4 | 35 |
| 栃木 | 19 | 4 | 23 |
| 群馬 | 25 | 0 | 25 |
| 埼玉 | 64 | 12 | 76 |
| 千葉 | 47 | 3 | 50 |
| 東京 | 44 | 6 | 50 |
| 神奈川 | 42 | 6 | 48 |
| 計 | 272 | 35 | 307 |

| 近畿地方 104店舗 | | | |
|------------|------|------|-----|
| | FC店舗 | 直営店舗 | 合計 |
| 滋賀 | 10 | 2 | 12 |
| 京都 | 8 | 1 | 9 |
| 大阪 | 22 | 12 | 34 |
| 兵庫 | 19 | 9 | 28 |
| 奈良 | 9 | 2 | 11 |
| 和歌山 | 9 | 1 | 10 |
| 計 | 77 | 27 | 104 |

| 四国地方 23店舗 | | | |
|-----------|------|------|----|
| | FC店舗 | 直営店舗 | 合計 |
| 徳島 | 4 | 2 | 6 |
| 香川 | 4 | 2 | 6 |
| 愛媛 | 5 | 3 | 8 |
| 高知 | 1 | 2 | 3 |
| 計 | 14 | 9 | 23 |

| 沖縄 4店舗 | | | |
|--------|------|------|----|
| | FC店舗 | 直営店舗 | 合計 |
| 沖縄 | 0 | 4 | 4 |
| 計 | 0 | 4 | 4 |

| 北海道 7店舗 | | | |
|---------|------|------|----|
| | FC店舗 | 直営店舗 | 合計 |
| 北海道 | 0 | 7 | 7 |
| 計 | 0 | 7 | 7 |



高崎本部
関東・信越本部
東京本部

株主メモ

| | |
|--------------------------|--|
| 事業年度 | 毎年4月1日から翌年3月31日まで |
| 定時株主総会 | 毎年6月開催 |
| 定時株主総会の基準日 | 毎年3月31日 |
| 配当基準日 | 毎年3月31日 (中間配当を行う場合は9月30日) |
| 単元株式数 | 100株 |
| 株主名簿管理人及び 特別口座の口座管理機関 | 東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 |
| お問い合わせ先 | 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-288-324 (フリーダイヤル) (土・日・祝日を除く9:00~17:00) |
| 公告方法 ホームページのご案内 | 日本経済新聞 当社ホームページで、会社案内、IR情報などを掲載しております。 http://www.workman.co.jp |

ご注意

- 証券会社等に口座をお持ちの場合、住所変更や買取請求等株主様の各種お手続きは、原則として口座を開設されている証券会社等にお問い合わせください。
証券会社等に口座をお持ちでない場合（特別口座の場合）、下記のお取扱店にてお取次いたします。
なお、支払明細の発行に関するお手続きにつきましては、みずほ信託銀行の上記連絡先にお問い合わせください。
- 未受領の配当金につきましては、下記のお取扱店またはみずほ銀行本店及び全国各支店でもお取り扱いいたします。
ただし、みずほ証券ではお取次のみとなります。

〔お取扱店〕

| | |
|-------------|----------------------------------|
| みずほ信託銀行株式会社 | 本店及び全国各支店 |
| みずほ証券株式会社 | 本店及び全国各支店 プラネットブース（みずほ銀行内の店舗） |



見やすいユニバーサルデザイン
フォントを採用しています。