

# 第30期報告書

(平成22年4月1日～平成23年3月31日)



## 株式会社 ワークマン

## 株主の皆様へ

---

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申しあげます。

このたびの東日本大震災により被災された皆様に謹んでお見舞い申しあげるとともに、一日も早い復旧を心からお祈り申し上げます。

ここに、当社第30期報告書をお手許にお届けするにあたり一言ご挨拶申し上げます。

当事業年度におけるわが国経済は、政府の経済対策効果や海外経済復調による輸出の増加などにより景気は持ち直しつつありましたが、3月11日の東日本大震災の経済への影響は甚大であり、先行きは非常に不透明な状況となっております。

ワーキング・ユニフォーム業界も、製造業などの業績回復により需要は増加いたしました。しかし、原材料の高騰やデフレ基調の継続により厳しい状況が続いております。

このような中で当社は、商品政策ではグローバルソーシングの開拓で、作業用品を中心にE D L P（エプリデー・ロー・プライス）商品187アイテムの開発と海外サプライヤーとの直接取引を開始し既存商品の原価低減を図りました。販売政策では、作業用品を充実させた売場改装の実施により個店売上の向上に取り組むとともに、低収益店舗を中心にDMの発送やクローバー活動の実施で新規ユーザーの獲得に努めました。店舗展開では、九州福岡県へ初出店したほか、南関東・近畿以西を中心に人口密度の高い地域でのドミナント化を進め、同時に既存店のスクラップ&ビルドと低収益店舗のクローズを実施、また震災による津波と火災により被災した2店舗を閉店いたしました。

当事業年度は、開店23店舗、スクラップ&ビルド1店舗、閉店7店舗を実施、平成23年3月31日現在の営業店舗数は、フランチャイズ・ストア（加盟店A契約店舗）が前事業年度末より9店舗増の508店舗、直営店（加盟店B契約店舗及びトレーニング・ス

トア)は前事業年度末より7店舗増の157店舗で、1都2府34県下に合計665店舗となりました。

この結果、当事業年度のチェーン全店売上高は519億33百万円(前期比8.9%増、既存店前期比6.9%増)となりました。また営業総収入は370億10百万円(前期比11.1%増)、営業利益44億76百万円(前期比25.7%増)、経常利益53億91百万円(前期比21.6%増)、当期純利益は、資産除去債務の計上など特別損失で5億57百万円発生したことにより27億42百万円(前期比10.5%増)となりました。

次期の見通しにつきましては、原油高や円高の継続に加えて、東日本大震災の影響により先行き不透明感は一層増しており、個人消費につきましても生活防衛型消費がさらに進むものと思われまます。

このような環境の中で当社は、海外サプライヤーの開拓と直接取引の拡大によりE D L P商品の強化を図るとともに徹底した在庫管理と効果的な販促活動の展開により加盟店を支援してまいります。

店舗展開では、南関東・近畿・九州地方を中心に、ドミナントエリアの強化を進めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

平成23年6月

取締役会長 土屋 嘉雄

取締役社長 栗山 清治

## 商品別の販売状況

直営店（加盟店B契約店舗及びトレーニング・ストア）

（単位：百万円）

区 分	第29期 (平成22年3月期)	第30期 (平成23年3月期)	増(△減)
ファミリー衣料	2,539	2,958	418
カジュアルウエア	2,004	2,274	269
ワーキングウエア	7,419	7,884	465
履物	4,785	5,471	685
作業用品	7,581	8,562	981
その他	915	981	65
合計	25,246	28,133	2,886

(注) 上記の金額には、加盟店向け商品供給売上高を含めて表示しております。

フランチャイズ・ストア（加盟店A契約店舗）

（単位：百万円）

区 分	第29期 (平成22年3月期)	第30期 (平成23年3月期)	増(△減)
ファミリー衣料	3,958	4,329	371
カジュアルウエア	3,728	4,167	438
ワーキングウエア	11,963	12,484	520
履物	8,584	9,028	443
作業用品	11,107	11,970	863
その他	1,365	1,355	△9
合計	40,707	43,336	2,629

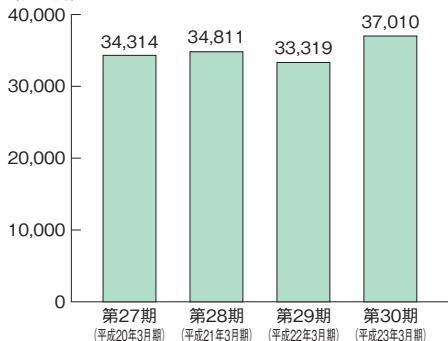
## 設備投資の状況

当事業年度における設備投資の総額は、9億18百万円であり、その内容は自社店舗の建設など出店関係で3億76百万円、新規出店に関連して賃貸借契約に係る差入保証金5億41百万円であります。

# 業績の推移

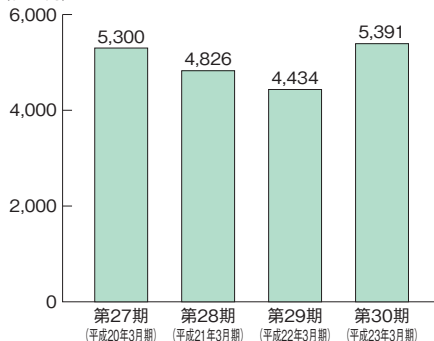
## 営業総収入

(百万円)



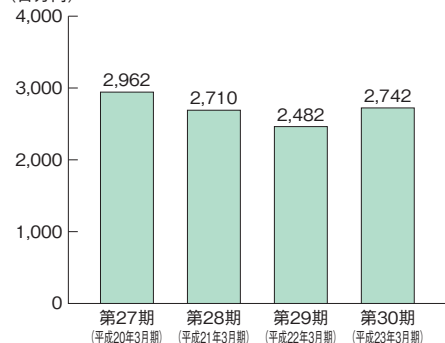
## 経常利益

(百万円)



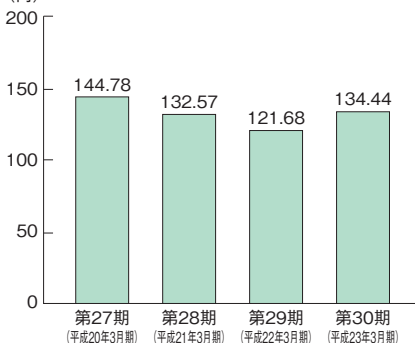
## 当期純利益

(百万円)



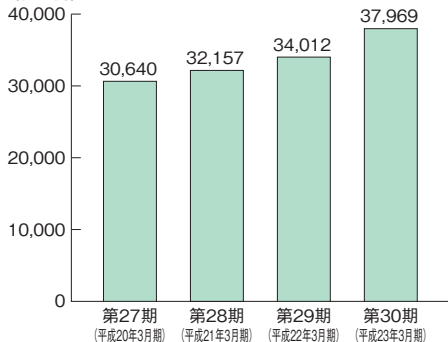
## 1株当たり当期純利益

(円)



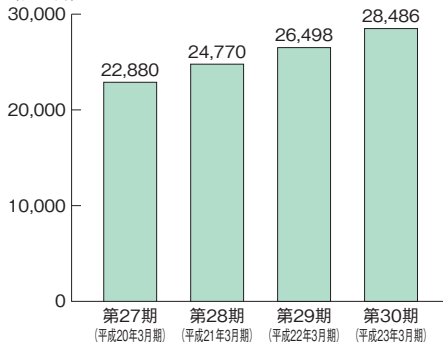
## 総資産

(百万円)



## 純資産

(百万円)



# 貸借対照表

(単位：千円)

期別 科目	第30期 (平成23年 3月31日現在)	第29期 (平成22年 3月31日現在)	期別 科目	第30期 (平成23年 3月31日現在)	第29期 (平成22年 3月31日現在)
<b>資産の部</b>			<b>負債の部</b>		
<b>流動資産</b>	<b>24,426,153</b>	<b>20,723,378</b>	<b>流動負債</b>	<b>7,296,078</b>	<b>6,101,469</b>
現金及び預金	15,769,993	11,752,479	買掛金	2,203,821	1,851,434
売掛金	37,860	28,844	加盟店買掛金	635,116	576,233
加盟店貸勘定	3,985,009	4,191,775	加盟店借勘定	99,968	78,942
商品	3,713,515	3,962,614	短期借入金	1,350,000	1,350,000
貯蔵品	22,748	20,877	リース債務	24,371	15,241
繰延税金資産	226,085	166,324	未払金	972,876	932,840
未収入金	113,428	80,996	未払法人税等	1,466,850	864,786
1年内回収予定差入保証金	493,908	464,995	未払消費税等	126,997	63,823
その他	63,666	55,322	未払費用	229,747	222,593
貸倒引当金	△62	△851	役員賞与引当金	42,550	37,829
<b>固定資産</b>	<b>13,543,264</b>	<b>13,289,104</b>	役員退職慰労引当金	-	16,400
<b>有形固定資産</b>	<b>6,722,407</b>	<b>6,789,567</b>	災害損失引当金	41,600	-
建物	2,361,242	2,563,059	リース資産減損勘定	16,543	10,565
構築物	676,338	648,958	その他	85,634	80,780
工具器具備品	293,418	308,505	<b>固定負債</b>	<b>2,187,203</b>	<b>1,412,837</b>
土地	2,966,297	2,966,297	リース債務	441,448	313,252
リース資産	425,110	302,746	長期預り保証金	1,070,978	1,019,078
<b>無形固定資産</b>	<b>179,949</b>	<b>113,390</b>	長期リース資産減損勘定	115,456	80,506
<b>投資その他の資産</b>	<b>6,640,907</b>	<b>6,386,146</b>	資産除去債務	559,321	-
投資有価証券	3,151	3,097	<b>負債合計</b>	<b>9,483,282</b>	<b>7,514,307</b>
長期前払費用	706,828	712,747	<b>純資産の部</b>		
繰延税金資産	550,332	324,198	<b>株主資本</b>	<b>28,485,486</b>	<b>26,497,558</b>
差入保証金	5,370,912	5,336,422	資本金	1,622,718	1,622,718
その他	36,440	35,333	資本剰余金	1,342,600	1,342,600
貸倒引当金	△26,758	△25,651	資本準備金	1,342,600	1,342,600
<b>資産合計</b>	<b>37,969,417</b>	<b>34,012,483</b>	<b>利益剰余金</b>	<b>25,584,177</b>	<b>23,596,105</b>
			利益準備金	178,620	178,620
			その他利益剰余金	25,405,557	23,417,485
			別途積立金	21,150,000	19,150,000
			繰越利益剰余金	4,255,557	4,267,485
			<b>自己株式</b>	<b>△64,010</b>	<b>△63,865</b>
			評価・換算差額等	649	617
			その他有価証券評価差額金	649	617
			<b>純資産合計</b>	<b>28,486,135</b>	<b>26,498,176</b>
			<b>負債・純資産合計</b>	<b>37,969,417</b>	<b>34,012,483</b>

(注) 1. 有形固定資産の減価償却累計額 第30期 6,763,254千円 第29期 6,386,699千円  
 2. 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 損益計算書

(単位：千円)

科 目	期 別	第 3 0 期	第 2 9 期
		(自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月 31日)	(自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月 31日)
営 業 総 収 入		37,010,160	33,319,372
売 上 高		28,133,261	25,246,920
加盟店からの収入		5,909,891	5,288,153
その他の営業収入		2,967,006	2,784,299
売 上 原 価		24,953,825	22,698,758
営 業 総 利 益		12,056,334	10,620,613
販売費及び一般管理費		7,579,720	7,059,276
営 業 利 益		4,476,614	3,561,337
営 業 外 収 益		945,373	903,617
受 取 利 息		279,054	290,789
仕 入 割 引		164,930	151,262
そ の 他		501,387	461,564
営 業 外 費 用		30,819	30,000
支 払 利 息		30,794	29,901
そ の 他		25	98
経 常 利 益		5,391,167	4,434,953
特 別 利 益		-	1,470
貸倒引当金戻入益		-	969
固定資産売却益		-	500
特 別 損 失		557,943	113,632
固定資産売却損		3,088	-
固定資産除却損		2,796	13,122
減 損 損 失		92,601	84,110
役員退職慰労引当金繰入額		-	16,400
資産除去債務会計基準の適用に伴う影響額		416,195	-
災 害 に よ る 損 失		43,260	-
税 引 前 当 期 純 利 益		4,833,224	4,322,790
法人税、住民税及び事業税		2,376,146	1,899,043
法 人 税 等 調 整 額		△285,918	△59,106
当 期 純 利 益		2,742,995	2,482,854

(注) 1. 売上高に含めて計上している加盟店向け商品供給売上高は次のとおりであります。

第 3 0 期 19,536,264千円 第 2 9 期 18,279,782千円

2. 加盟店からの収入の対象となる加盟店売上高は次のとおりであります。

第 3 0 期 43,336,998千円 第 2 9 期 40,707,960千円

3. 直営店と加盟店をあわせたチェーン全店の売上高は次のとおりであります。

第 3 0 期 51,933,996千円 第 2 9 期 47,675,098千円

4. 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

# 株主資本等変動計算書

(単位：千円)

		第30期 (自 平成22年4月1日 至 平成23年3月31日)	第29期 (自 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日)	
株主資本	資本金	前期末残高	1,622,718	1,622,718
		当期変動額		
		当期変動額合計	-	-
		当期末残高	1,622,718	1,622,718
	資本剰余金	前期末残高	1,342,600	1,342,600
		当期変動額		
		当期変動額合計	-	-
		当期末残高	1,342,600	1,342,600
	利益剰余金	前期末残高	23,596,105	21,868,176
		当期変動額		
		剰余金の配当	△754,922	△754,925
		当期純利益	2,742,995	2,482,854
		当期変動額合計	1,988,072	1,727,928
		当期末残高	25,584,177	23,596,105
	自己株式	前期末残高	△63,865	△63,773
		当期変動額		
		自己株式の取得	△145	△91
		当期変動額合計	△145	△91
		当期末残高	△64,010	△63,865
株主資本合計	前期末残高	26,497,558	24,769,721	
	当期変動額			
	剰余金の配当	△754,922	△754,925	
	当期純利益	2,742,995	2,482,854	
	自己株式の取得	△145	△91	
	当期変動額合計	1,987,927	1,727,837	
	当期末残高	28,485,486	26,497,558	
換算差額等	前期末残高	617	480	
	当期変動額			
	株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	32	137	
	当期変動額合計	32	137	
	当期末残高	649	617	
純資産合計	前期末残高	26,498,176	24,770,202	
	当期変動額			
	剰余金の配当	△754,922	△754,925	
	当期純利益	2,742,995	2,482,854	
	自己株式の取得	△145	△91	
	株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	32	137	
	当期変動額合計	1,987,959	1,727,974	
	当期末残高	28,486,135	26,498,176	

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。



# キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

科 目	期 別	第 3 0 期	第 2 9 期
		(自 平成22年 4月 1日 至 平成23年 3月 31日)	(自 平成21年 4月 1日 至 平成22年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		5,196,239	3,446,400
投資活動によるキャッシュ・フロー		△404,638	△649,497
財務活動によるキャッシュ・フロー		△774,087	△776,185
現金及び現金同等物の増加額		4,017,513	2,020,717
現金及び現金同等物の期首残高		11,752,479	9,731,762
現金及び現金同等物の期末残高		15,769,993	11,752,479

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

## 役 員 (平成23年 6月29日現在)

取締役会長	土屋 嘉雄	
代表取締役社長	栗山 清治	
常務取締役	児島 芳夫	財務部・情報システム部・経営企画部担当
取締役	大森 伸洋	人事部長
取締役	服部 政二	商品部長
常勤監査役	新井 聖一	
監査役	野村 重信	
監査役	土屋 隆	

(注) 監査役野村重信氏及び監査役土屋 隆氏は、社外監査役であります。

# 会社の概要 (平成23年3月31日現在)

商号：株式会社ワークマン  
設立：昭和54年11月30日  
本社：群馬県伊勢崎市柴町1732番地  
資本金：1,622,718,300円  
従業員数：213名  
事業内容：フランチャイズシステムによる作業服及び作業関連用品の専門店チェーン

# 株式の状況 (平成23年3月31日現在)

発行可能株式総数 48,000,000株  
発行済株式の総数 20,461,704株 (自己株式58,498株を含む。)  
株主数 674名  
大株主(上位12名)

株主名	持株数	持株比率
株式会社ベシア興業	5,760,000 <sup>株</sup>	28.2%
土屋裕雅	3,744,000	18.4
土屋嘉雄	3,411,200	16.7
株式会社カインズ	1,973,600	9.7
ピーピーエイチフォーフィデリティロープライスストックファンド	1,424,400	7.0
吉田佳世	345,600	1.7
大嶽惠	345,600	1.7
株式会社群馬銀行	328,000	1.6
ワークマン取引先持株会	250,700	1.2
株式会社足利銀行	240,000	1.2
株式会社みずほ銀行	240,000	1.2
第一生命保険株式会社	240,000	1.2

- (注) 1. 持株比率は自己株式(58,498株)を控除して計算しております。  
2. 当社の大株主でありました株式会社ベシア興業は、平成22年12月1日付で新設分割を行い、保有する当社の全株式を分割後新設会社の株式会社ベシア興業が承継いたしました。なお、大株主でありました株式会社ベシア興業は、分割後商号変更しております。

# 店舗の状況 (平成23年3月31日現在)

## 全国ネットワーク網

店舗数665店舗

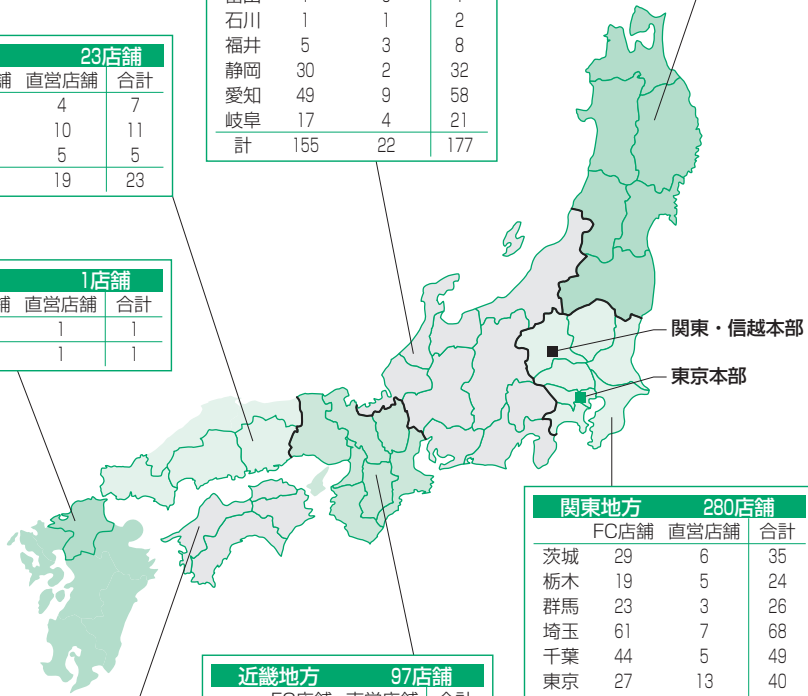
■東京本部 ■関東・信越本部

中部地方 177店舗			
	FC店舗	直営店舗	合計
新潟	15	0	15
長野	26	2	28
山梨	11	1	12
富山	1	0	1
石川	1	1	2
福井	5	3	8
静岡	30	2	32
愛知	49	9	58
岐阜	17	4	21
計	155	22	177

東北地方 77店舗			
	FC店舗	直営店舗	合計
青森	11	1	12
岩手	7	4	11
秋田	6	4	10
宮城	10	3	13
山形	10	1	11
福島	17	3	20
計	61	16	77

中国地方 23店舗			
	FC店舗	直営店舗	合計
岡山	3	4	7
広島	1	10	11
山口	0	5	5
計	4	19	23

九州地方 1店舗			
	FC店舗	直営店舗	合計
福岡	0	1	1
計	0	1	1



関東地方 280店舗			
	FC店舗	直営店舗	合計
茨城	29	6	35
栃木	19	5	24
群馬	23	3	26
埼玉	61	7	68
千葉	44	5	49
東京	27	13	40
神奈川	29	9	38
計	232	48	280

近畿地方 97店舗			
	FC店舗	直営店舗	合計
三重	11	2	13
滋賀	5	6	11
奈良	5	5	10
京都	4	3	7
和歌山	6	4	10
大阪	11	12	23
兵庫	10	13	23
計	52	45	97

四国地方 10店舗			
	FC店舗	直営店舗	合計
香川	1	2	3
徳島	1	2	3
愛媛	1	2	3
高知	1	0	1
計	4	6	10

## 株主メモ

**事業年度** 毎年4月1日から翌年3月31日まで

**定時株主総会** 毎年6月開催

**定時株主総会の基準日** 毎年3月31日

**配当基準日** 毎年3月31日  
(中間配当を行う場合は9月30日)

**単元株式数** 100株

**株主名簿管理人および  
特別口座の口座管理機関** 東京都中央区八重洲一丁目2番1号  
みずほ信託銀行株式会社

**お問い合わせ先** 〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号  
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部  
電話 0120-288-324 (フリーダイヤル)

**公告方法** 日本経済新聞  
**ホームページのご案内** 当社ホームページで、会社案内、IR情報などを掲載しております。  
<http://www.workman.co.jp>

### ご注意

1. 株主様の住所変更、買取請求その他各種手続きにつきましては、原則として口座を開設されている証券会社にお問い合わせください。株主名簿管理人(みずほ信託銀行)ではお取り扱い出来ませんのでご注意ください。
2. 特別口座に記録された株式に関する各種手続きにつきましては、下記「特別口座口座管理機関取次所」にお問い合わせください。
3. 未受領の配当金につきましては、下記「特別口座口座管理機関取次所」またはみずほ銀行本店および全国各支店でもお取り扱いいたします。

[特別口座口座管理機関取次所]

みずほ信託銀行株式会社

みずほインベスターズ証券株式会社

本店および全国各支店

本店および全国各支店